RAPPORT D'IMPACT

2023

de l'exercice 2022







Sommaire

Avant-propos de Thierry Deau	4
Notre impact au fil des années	5
Principaux indicateurs d'impact	6
Gros plan sur nos projets	8
La fibre pour tous Un nouveau modèle de transport en Afrique – le Bus Rapid Transit à Dakar Renforcer la coopération énergétique internationale – NeuConnect	9 10 11
L'année 2022 à la loupe	12
Faits marquants	12
Étude de cas	16
Bâtir les villes durables et résilientes de demain	16
Notre impact en chiffres	22
Notre impact sur les populations	28
Le point de vue des membres de l'équipe	30
Fondation Archery	32
Donner plus d'autonomie aux jeunes	32
Notre impact sur la planète	36



Imprimé sur du papier certifié PEFC et FSC, pour une gestion durable et responsable des forêts.

#forpeopleandtheplanet #investirpourlavenir #ODDs **#UNSDGs** #inclusion

WWW.MERIDIAM.COM meridiam@meridiam.com









Bâtir un écosystème à impact encore plus professionnel sur le long terme

La notion d'impact revêt une importance de plus en plus grande. Les consommateurs veulent des produits et des services plus respectueux de l'environnement, conçus dans l'optique de contribuer à relever les grands défis sociaux de notre monde. Ces mêmes consommateurs, et les sociétés dans lesquelles ils investissent - fonds de pension, compagnies d'assurance, entreprises publiques – consacrent de leur côté des moyens de plus en plus importants en faveur des projets à impact. En 2022, selon le Global Impact Investing Network, ils ont dépassé pour la première fois les 1 000 milliards de dollars dans le monde, pour atteindre 1160 milliards. C'est une bonne nouvelle pour la planète et les populations.

L'investissement à impact repose sur le fait d'associer le rendement financier à des bénéfices pour l'environnement et la société. En 2022, nous avons obtenu le label international des sociétés à mission « B Corp » et avons ainsi rejoint les quelque 6 500 entreprises du monde entier qui s'emploient à œuvrer pour le bien de la planète. Cette certification renforce encore la crédibilité de notre nom et s'inscrit dans la continuité du statut de « société à mission » que nous avons obtenue en 2019 en France. Le label « B Corp » n'est toutefois ni notre objectif final ni une fin en soi. Nous voulons créer des infrastructures qui modifient réellement la vie des populations et la planète sur laquelle nous vivons tous. Nous sommes sur la bonne voie, mais nous pouvons et voulons faire encore plus.

Au-delà des labels et des intentions, l'investissement à impact doit s'appuyer sur une stratégie bien définie pour pouvoir réellement changer les choses. Nous nous employons chaque jour à professionnaliser davantage

notre impact à travers nos investissements toujours plus en adéquation avec nos cinq piliers¹ et les Objectifs de développement durables (ODD) de l'ONU, et en créant des méthodes, des processus et des outils pour évaluer finement leur impact réel. Notre outil propriétaire Simpl. nous permet par exemple de suivre les résultats de nos actifs sur des objectifs précis et est associé à des indicateurs quantitatifs correspondant à chacun des ODDs.



Nous
n'envisageons
jamais un projet
sans penser à son
incidence sur les
populations. Mais
nous voulons aller
encore plus loin et
professionnaliser
davantage
l'investissement
d'impact pour qu'il
soit encore plus
durable à long
terme.

Thierry DéauFondateur et PDG de Meridiam

Nous mettons au point des outils dans les domaines où il n'en existe pas. Nous avons ainsi créé Ciara pour mesurer la température de nos actifs et constaté que notre portefeuille a respecté en 2022 l'objectif des 2°C prévu dans l'Accord de Paris.

Nous sommes des pionniers de l'investissement à impact dans les infrastructures et les outils et méthodes que nous élaborons peuvent aider d'autres acteurs du secteur à évaluer et améliorer leurs résultats.

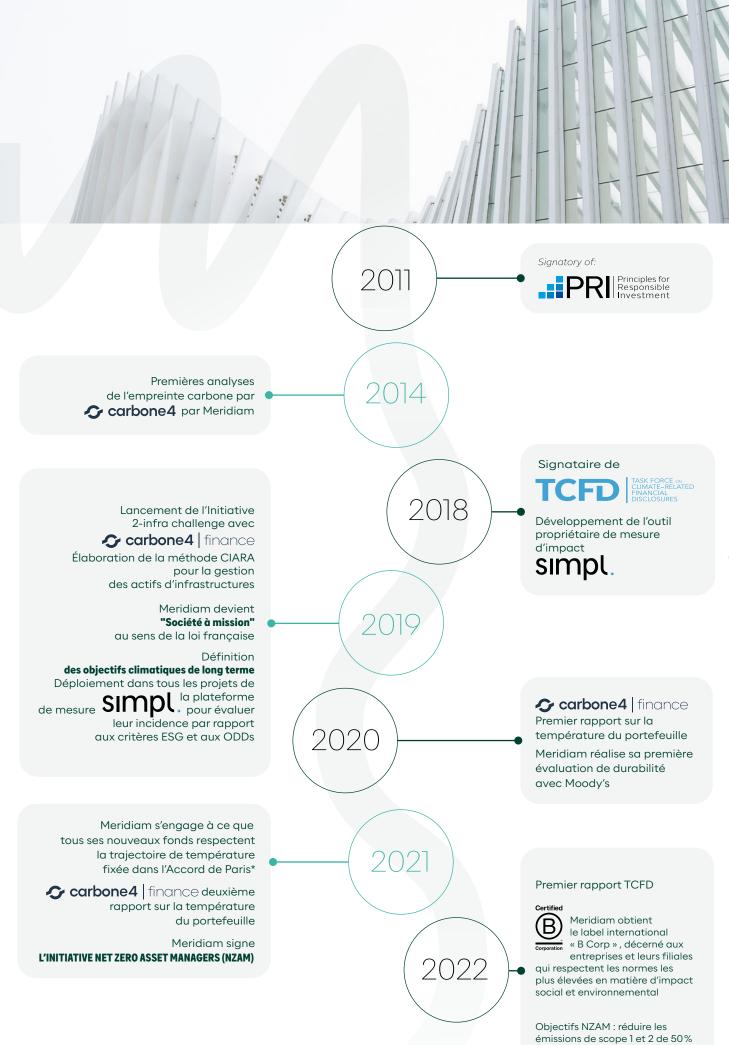
Le présent rapport d'impact montre les objectifs ambitieux que nous poursuivons, notamment celui d'atteindre la neutralité carbone pour tous nos actifs d'ici à 2050, un engagement que nous avons pris au titre de l'initiative Net Zero Asset Managers. Il décrit l'évolution de notre stratégie et l'impact, actuel et futur, de nos investissements : tonnes de CO₂ évitées, emplois créés, opportunités offertes aux femmes et aux jeunes.

Il faut investir massivement pour exercer un réel impact sur le monde. Nous avons investi au total plus de 4 milliards de dollars en 2022 et en particulier plus de 1,5 milliard de dollars dans la fibre optique. À travers ces projets, nous apportons aux populations défavorisées et mal desservies les technologies numériques les plus modernes et contribuons ainsi à réduire les inégalités sociales. Les nouveaux projets que nous déployons ont une incidence climatique réduite mais, à l'instar de la plupart des acteurs du secteur, nos actifs les plus anciens peuvent devenir encore plus durables. Pour chacun d'eux, nous déployons des mesures et initiatives pour aller encore plus loin, améliorer leur impact

en faveur du climat et réduire leurs émissions de CO₂.

Bien plus qu'une fin en soi, l'investissement à impact est un chemin. Notre mission guide nos investissements et nos objectifs sont ambitieux en la matière. Ils s'appuient sur des engagements forts et des outils et ressources pointus qui nous permettent de mesurer réellement l'impact de toutes nos infrastructures sur les populations et la planète.

d'ici à 2030



^{*} Augmentation moyenne des températures inférieure à 2°C



depuis la création





milliards d'USD investis en 2022²



Portefeuille³
Chiffres
d'affaires de

5,5 milliards d'USD (2,6 milliards d'USD en 2021)

EBITDA de

2,3 milliards d'USD (1,6 milliards d'USD en 2021)

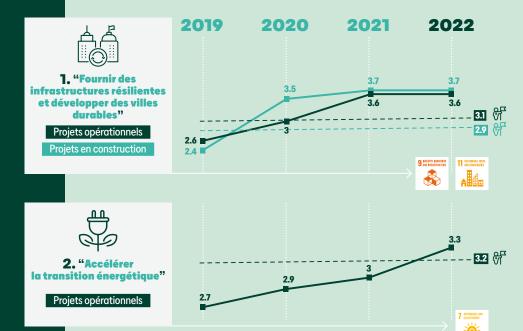
Valeur d'entreprise 32,3 milliards d'USD (26,1 milliards d'USD en 2021)

- Basé sur la valorisation des investissements au 31/12/2022 pour les premières générations de fonds et la taille des fonds pour ceux de la nouvelle
- 2. Total des transactions pour les projets en 2022.
- Part consolidée à partir des capitaux propres, SUEZ compris.

Augmentation moyenne des températures inférieure à 2°C

Fin mars 2023, le Comité de mission a examiné les objectifs fixés sur 3 ans et salué leur réalisation .

La note de gouvernance de Meridiam, calculée à partir de l'évaluation de durabilité menée par Moody's, est en hausse. Elle s'établit à 65 (contre un objectif de 70) et illustre notre engagement et les progrès accomplis en matière d'ESG et de développement durable. Selon Moody's, notre stratégie, nos activités et notre gestion des risques témoignent de notre volonté et de notre capacité à intégrer les critères ESG. Ils ont souligné nos résultats notables dans la gestion des risques en matière opérationnelle, de réputation, de sécurité et humain.





3. "Éviter et réduire les émissions"

Pour le fonds MIAF: Tendre vers la neutralité carbone entre émissions induites et émissions évitées autres fonds: tendre vers une température maximale du portefeuille de 2°C

13 CUMATE ACTION

- 3.5 份

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

8

8 DECENT WORK AND



4. "Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes"

ODD 8

ODD 17

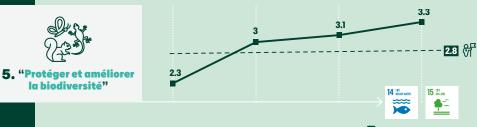


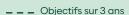
ODD 5, égalité des sexes : Meridiam a obtenu la note de 59 en 2022, contre un objectif de 63. Légère diminution de la proportion de femmes employées dans la société, de 35 à 33 %, mais 28 femmes supplémentaires ont été embauchées l'an demier. Évolution de l'indicateur de référence pour l'égalité des sexes. Le Comité de mission invite la société à définir un plan d'action concret pour améliorer la note de cet ODD.

2.6

La société a signé la charte France Invest, destinée à promouvoir la diversité des genres, et a commencé à évaluer les résultats des actifs au portefeuille pour cet ODD avec Simpl, son outil propriétaire de mesure de l'impact.

2.8







9

Meridiam for people and the planet





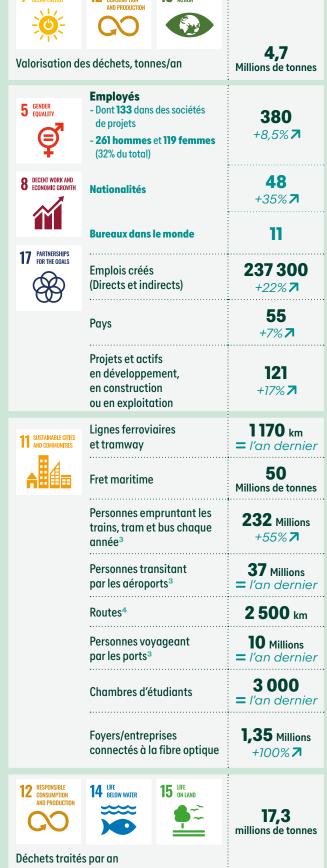


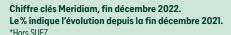




Les ODDs 5, 8, 9 et 17 s'appliquent à tous les investissements ci-dessous.

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	Établissements de santé	57 +5% ⊅
		Lits d'hôpitaux	10 800 +23% 7
4 QUALITY EDUCATION	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	Étudiants¹	23 000
6 CLEAN WATER AND SANITATION	Personnes de en eau potab	66 Millions	
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	Capacité de p électrique rer	657* мw +9,4% 7	
13 CLIMATE ACTION	Bornes de ch	40 000 +43%7	
	Électricité tro	1,4 gw +100% 7	
Câbles terrestres et sous-marins			725 km +100% 才
	Boîtiers conn	384 MW	



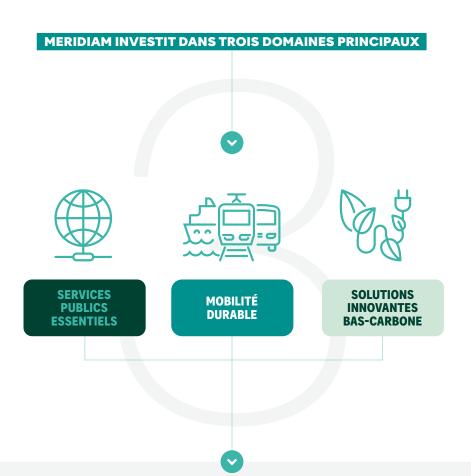


- 1. Hors installations sur les campus
- 2. Gestion de la demande d'électricité
- 3. En pleine capacité

+75%**7**

4. Périmètre de la Transgabonaise ajusté

Gros plan sur nos projets



Notre mission, en collaboration avec nos investisseurs et nos partenaires, est de développer, construire et exploiter à long terme des infrastructures durables qui améliorent la qualité de vie des populations. Nous y parvenons en alignant notre stratégie et nos **cinq piliers** sur les **Objectifs de Développement Durable**. En retour, nos infrastructures exercent un impact positif et mesurable sur les populations et la planète.





3. Éviter et réduire les émissions

4. Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes

5. Protéger et améliorer la biodiversité











Infrastructures résilientes et villes durables































Services publics essentiels



Infrastructures résilientes et villes durables

Éviter et réduire les émissions

Bonnes conditions de travail, inclusion, diversité et égalité entre les sexes



Améliorer la connectivité, l'accès, la disponibilité et les télécommunications de qualité pour les particuliers et les entreprises.

Répondre à la demande de télétravail et diminuer les trajets domicile-travail.



Les infrastructures numériques modernes et résilientes peuvent suivre le développement des villes.

Notre modèle d'investissement et de partenariat permet des extensions dans les communes voisines et la réalisation de projets dans d'autres domaines, comme les bornes de recharge pour véhicules électriques.



Améliorer l'accès des populations défavorisées au monde économique moderne.

Accès à des appareils abordables et aux compétences pour les utiliser, en cohérence avec les programmes publics.



Accès en ligne à des services comme l'éducation et la santé.

Diminution de la fuite des compétences des petites villes.



Réduction des émissions de GES et de l'intensité énergétique nécessaire à la transmission des données.

La fibre pour tous

La pandémie a accéléré la consommation de services en ligne et mis en évidence les disparités considérables qui existent pour ce que beaucoup considèrent comme un service universel : un accès rapide et fiable à internet.

Selon l'agence des Nations Unies International Telecommunication Union¹, près de 2,9 milliards de personnes, soit 37% de la population mondiale, n'ont jamais utilisé internet, et un nombre plus élevé encore n'ont qu'un accès limité au numérique. Dans les pays développés comme les États-Unis, ce sont les populations les plus défavorisées, les villes rurales ou de moindre importance qui sont surtout pénalisées (voir l'étude de cas Villes durables et résilientes de demain, p. 16). Dans le monde actuel en perpétuelle mutation, les connexions internet à haut débit permettent d'accéder à de très nombreux services indispensables et constituent donc un service public essentiel.

Nous avons commencé à déployer la fibre en Allemagne en 2020 et avons depuis remporté de nouveaux contrats en Autriche, en Roumanie, aux États-Unis et au Canada. Nous avons investi plus de 1,5 milliard de dollars l'an passé. Notre démarche unique tient à notre engagement auprès des populations mal desservies. Nos projets sont conçus en collaboration avec les municipalités pour toucher le plus d'habitants possible, quel que soit leur revenu. Nous finançons l'intégralité de nos projets en une seule fois et dès le départ sans séquencer nos investissements en différentes phases et nous engageons à les gérer sur le long terme. Nous avons atteint notre objectif de connecter à la fibre plus de 1,35 million d'habitations et d'immeubles à fin 2022. Mais notre mission ne s'arrête pas au nombre de connexions : nous finançons des initiatives qui mettent à la disposition de tous des appareils et outils numériques abordables et formons les usagers à leur utilisation.

» Aperçu de nos projets et de leur impact



Montabaur, Allemagne Connecter 17 000 locaux dans 24

municipalités.

Liezen, Autriche Connecter 50 000 foyers dans 29 communes rurales.



existante, de 30 000 à 60 000 locaux en quatre ans.



Canada Installation de la fibre dans 41 000 habitations et locaux de la région d'Edmonton.



États-Unis
Connecter
70 000
habitations
et locaux à
Bloomington,
Columbus et
Shelbyville, près
d'Indianapolis.









Mobilité durable



Infrastructures résilientes et villes durables

Éviter et réduire les émissions

Bonnes conditions de travail, inclusion diversité et égalité entre les sexes



1000 emplois directs, particulièrement pour les femmes et les jeunes, plus quelque 8 000 emplois indirects à Dakar.

Diminution des coûts de transport avec la mise en place d'une politique tarifaire intermodale et tarifs spéciaux pour les populations à bas revenus.



Premier bus à haut niveau de service d'Afrique, dans une agglomération de 3,8 millions d'habitants.

Circulation sur des voies réservées offrant un transport express en plus des options traditionnelles.



Amélioration de l'accès aux magasins et aux infrastructures d'éducation et de soins.

300 000 personnes par jour devraient emprunter ce mode de transport, ce qui diminuera la pollution et les embouteillages.



59 000 tonnes de CO₂ évitées par an.⁵

Bus électriques fonctionnant avec des énergies renouvelables.



Un nouveau modèle de transport en Afrique – le Bus Rapid Transit à Dakar

Comme de nombreuses villes d'Afrique, Dakar se développe à une vitesse exponentielle. De 3,8 millions d'habitants aujourd'hui, sa population devrait augmenter de 40% sur les 20 prochaines années². Cette croissance, accompagnée d'une hausse du niveau de vie de la population, entraînera une augmentation du nombre de véhicules, qui devrait doubler sur la même période. À moins de modifier totalement le réseau des transports, cela se traduira inévitablement par un accroissement des embouteillages et des émissions de CO₂.

En 2022, Meridiam s'est associée à Keolis et Fonsis pour **mettre au point le Bus Rapid Transit (BRT) à Dakar, premier³ bus 100% électrique en Afrique.** Le projet comprend 121 bus électriques qui circuleront sur 18,3 km de voies réservées et relieront la ville côtière de Guediawaye, au nord de Dakar, au centre de la capitale en 45 minutes, soit un temps de trajet réduit de moitié par rapport à aujourd'hui. Le BRT, qui sera opérationnel en 2023, devrait transporter 300 000 personnes par jour et desservir 24 arrêts répartis sur 13 communes.

Le BRT offre une solution durable aux problèmes de transport de Dakar et apporte de nombreux avantages aux habitants⁴. Sa réalisation créera environ 1000 emplois directs dans l'agglomération, dont un tiers pour des chauffeurs, qui seront proposés en priorité aux femmes et aux jeunes. Plus largement, l'amélioration des transports et de l'accès à la capitale devrait permettre de créer 8 000 emplois supplémentaires à Dakar. Les populations à bas revenus bénéficieront de tarifs préférentiels.





- 2. https://www.esi-africa.com/industry-sectors/future-energy/new-all-electric-buses-upgrade-for-dakar/
- 3. https://energieservices.fayat.com/fr/actualites/fareco-equipera-les-carrefours-feux-du-nouveau-brt-de-dakar
- 4. https://www.cetud.sn/index.php/projets/brt-daka
- 5. https://www.financialafrik.com/2022/03/23/senegal-meridiam-et-fonsis-au-volant-du-premier-parc-brt-en-afrique/





Solutions innovantes bas-carbone



Accélérer la transition énergétique Éviter et réduire les émissions Bonnes conditions de travail, inclusion, diversité et égalité entre les sexes



Capacité de transport de 1,4 GW d'énergie renouvelable dans les deux sens.

Plus grande concurrence et baisse des prix pour les consommateurs des marchés nationaux.



Avantages pour les consommateurs britanniques estimés à 1,7 milliard £.

Plus de 1,5 milliard £ de contrats, avec des emplois créés dans la construction et le gestion du câble d'interconnexion.



Plus grande résilience des réseaux britannique et allemand grâce à la technologie haute tension et aux sous-stations à faible impact.

Plus grande flexibilité permettant de mieux répondre aux variations de la demande énergétique des entreprises et des particuliers.



Avancée significative vers la neutralité carbone avec l'augmentation des énergies renouvelables dans le mix énergétique.

13 millions de tonnes de ${\rm CO_2}$ évitées sur 25 ans.



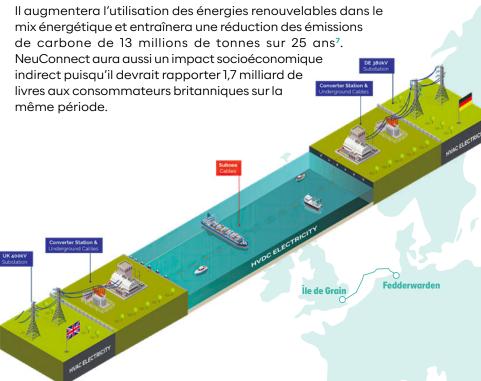
Renforcer la coopération énergétique internationale-NeuConnect

La guerre en Ukraine a rappelé la nécessité de renforcer la résilience et la coopération sur les marchés européens de l'énergie.

Cette coopération peut permettre une utilisation plus efficace des énergies renouvelables et entraîner une réduction notable des émissions de carbone. Elle peut parallèlement contribuer à diminuer les prix de l'énergie et améliorer l'activité économique des pays concernés grâce aux avantages financiers dégagés par les entreprises et les particuliers.

L'an dernier, nous avons réalisé le bouclage financier de NeuConnect, premier câble énergétique sous-marin entre l'Allemagne et le Royaume-Uni, deux des plus grands marchés européens de l'énergie. S'étendant sur 725 km, ce câble sera l'un des plus longs au monde et permettra de faire circuler jusqu'à 1,4 GW d'électricité dans les deux sens à partir de 2028. Il a notamment pour objectif d'accroître l'efficacité de l'énergie éolienne produite massivement en Allemagne en facilitant son transport au Royaume-Uni. La concurrence sera accrue dans ce dernier pays, ce qui entraînera une baisse des prix. Sur toute sa durée de vie⁶, NeuConnect devrait couvrir les besoins en électricité de plus de 1,5 million de foyers. L'électricité pouvant être acheminée dans les deux sens, le câble pourra également transporter en Allemagne l'énergie produite en excédent au Royaume-Uni, améliorant ainsi la résilience du marché énergétique européen.

Le projet aura une **incidence notable sur les objectifs climatiques des deux pays.**



- 6. https://www.ofgem.gov.uk/sites/default/files/2022-06/NeuConnect%20response%20Appendix%20B1%20to%20 NeuConnect%20FPA1656513741506.pdf
- 7. https://www.ofgem.gov.uk/sites/default/files/2022-06/NeuConnect%20response%20Appendix%20B1%20to%20NeuConnect%20FPA1656513741506.pdf



Transformation et consolidation vont souvent de pair. En 2022, nous avons investi plus de 4 milliards de dollars dans de nouvelles initiatives passionnantes et poursuivi les investissements et projets déjà engagés pour renforcer nos infrastructures existantes. Les efforts déployés aujourd'hui nous permettront d'exercer un impact social et environnemental encore plus fort demain.

Alors que le monde a été ébranlé par la guerre en Ukraine, qui a provoqué une crise énergétique, une flambée des prix et une augmentation rapide des taux d'intérêt, nous avons continué d'investir dans la mobilité durable, les solutions innovantes bascarbone et les services publics essentiels.

Nous avons élargi le déploiement de la fibre et du numérique pour toucher des populations jusqu'alors mal desservies en Amérique du Nord et en Europe. Nous avons accru nos investissements dans SUEZ pour nous renforcer et remporter de nouveaux contrats qui permettront notamment d'améliorer le traitement de l'eau et la gestion des déchets. Nous avons apporté notre appui à des sociétés innovantes engagées dans l'investissement et la consommation responsables. Nous avons développé et déployé des infrastructures de transport permettant à des millions de personnes de se déplacer chaque jour avec un impact environnemental réduit. Enfin, nous avons obtenu le label international « B Corp », qui reconnaît notre philosophie d'entreprise durable, notre mission et notre vision à long terme.

Cette section présente les **fait marquants de Meridiam en 2022.**

A-Net, Canada: déploiement de la fibre pour accroître l'égalité numérique de plus de 40 000 maisons et locaux de la région d'Edmonton.



Hôpital de Gaziantep, Turquie : notre 5º hôpital en Turquie propose notamment des services d'oncologie, de pédiatrie et de psychiatrie à deux millions de personnes.

Partenariat avec Magenta Telekom, Autriche: plus de 1 milliard d'euros consacré au déploiement de la fibre auprès de plus de 650 000 foyers de villes autrichiennes de taille moyenne et rurales.



NetCity, Roumanie: contrat prévoyant de doubler le réseau de fibre à Bucarest en quatre ans, et d'améliorer la qualité et la sécurité des connexions dans la ville.





Aéroport LaGuardia, États-Unis: ouverture complète du nouveau terminal dans le cadre du plus grand partenariat public-privé jamais conclu aux États-Unis.

Allego, Pays-Bas: cotation aux États-Unis et levée de fonds pour financer l'élargissement de l'un des principaux parcs européens de bornes de rechargement des VE (plus de 40 000 bornes de recharge dans 12 pays).

Voies express sur la 1-66, Etats-Unis: ouverture de deux voies express de 35 km et de voies multimodales sur l'autoroute 1-66, qui dessert 200 000 véhicules en Virginie, à côté de Washington DC.



Central 70, États-Unis: achèvement de la construction d'un tronçon de 16 km sur la 1-70, dans le Colorado, et d'un parc de 1 hectare pour relier de nouveau les quartiers d'Elyria et Swansea séparés par l'autoroute depuis près de 60 ans.



Purple Line, États-Unis: bouclage financier et construction d'une ligne de tramway de 26 km dans la région de Washington DC, qui permettra de retirer 17 000 voitures de la circulation chaque jour.¹

PisaMover, Italie: investissement dans des trains électriques automatisés à faible émission reliant le plus grand aéroport de Toscane à la gare de Pise et d'autres destinations de la région.



Swiss Krono, France: construction d'une chaudière

Popchef, France: principal investisseur de la plateforme foodtech à fort impact qui propose des repas sains aux entreprises et des justes prix aux agriculteurs.

ESG Book, Royaume-Uni: co-investisseur de la plateforme de données ESG nouvelle génération, qui permet aux investisseurs d'investir dans des actifs plus durables et à impact.

> Plus de détails sur https://www.meridiam.com/news/

^{1.} Final Environmental Impact Statement : https://www.purplelinemd.com/about-the-project/studies/11-feis-document



OBJECTIFS DURABLE 2 magest 3 measurement 4 measure 5 measurement 6 cans settler 7 measurement 8 measurement 9 measurement 10 measurement 11 measurement 12 measurement 12 measurement 13 measurement 14 measurement 14 measurement 15 measurement 16 measurement 17 measurement 18 measurement 19 measurement 10 measurement 11 measurement 12 measurement 13 measurement 14 measurement 15 measurement 16 measurement 17 measurement 18 measurement 18 measurement 19 measurement 19 measurement 10 measurement 10 measurement 11 measurement 12 measurement 13 measurement 14 measurement 15 measurement 16 measurement 17 measurement 18 measurement 18 measurement 19 measurement 19 measurement 19 measurement 10 measurement 10 measurement 11 measurement 12 measurement 13 measurement 14 measurement 15 measurement 16 measurement 17 measurement 18 measurement 18 measurement 19 measurement 19 measurement 10 measurement 10 measurement 10 measurement 11 measurement 12 measurement 13 measurement 14 measurement 15 measurement 16 measurement 17 measurement 18 measurement 18 measurement 19 measurement 19 measurement 10 measurem

Soutenir le développement du « nouveau SUEZ »¹

Après l'acquisition de SUEZ, achevée en janvier 2022, aux côtés de Global Infrastructure Partners et de la Caisse des Dépôts, nous avons concouru à la définition de la nouvelle feuille de route du groupe, durable et ambitieuse, qui repose sur trois piliers - climatique, environnemental et social, et rassemble 24 engagements².

Ces derniers prévoient par exemple de porter d'ici 2030 la part des énergies renouvelables dans la consommation électrique totale du Groupe à 70% au niveau mondial et à 100% en Europe, garantir une économie d'eau de 10% d'ici à 2027 pour tous les nouveaux contrats et d'augmenter la part de l'actionnariat salarié à 10% d'ici à 2029. Les nouveaux contrats remportés par SUEZ dans ses activités cœur de métier que sont l'eau et les déchets reflètent d'ores et déjà ces engagements.

Début 2022, SUEZ a démarré un contrat de sept ans avec **l'agglomération du Bassin de Brive.** Cette région de Corrèze connaît des épisodes de sécheresse l'été liés au changement climatique et la préservation de l'eau y est indispensable pour les habitants comme pour les touristes, nombreux chaque année. Le contrat prévoit une réduction de 21% de la quantité d'eau prélevée dans le milieu naturel, avec une rémunération du Groupe liée à la baisse annuelle des volumes. Le contrat comprend également les éléments suivants :

- Collecte de données (avec des capteurs) pour gérer et réparer les canalisations le plus tôt possible.
- Dispositifs de télérelève pour tous les habitants.
- Sensibilisation, suivi et partage de l'évolution des consommations entre habitants
- Association des PME locales aux services de l'eau et de l'assainissement pour créer des emplois pérennes.

À **Montauban**, SUEZ a mis en place un contrat de performance novateur qui vise à réduire la production des déchets de 10 % dans l'agglomération d'ici à 2028. Le programme prévoit :

- une campagne de communication et de prévention pour inciter les usagers à modifier leurs comportements pour réduire les déchets
- la collecte des biodéchets à l'aide de vélo à faible impact au centre-ville
- la collecte et le suivi des données pour adapter la gestion des services de traitement des déchets.

La stratégie ESG de SUEZ répond à son ambition de se développer à l'international. Le groupe a remporté le contrat le plus important de son histoire en Inde, d'environ 650 millions d'euros, avec la Municipal Corporation of Greater Mumbai, portant sur la conception, la construction et l'exploitation d'une usine de traitement des eaux usées desservant près de 3,5 millions de personnes³. D'une durée de 20 ans, le contrat comprend la production de biogaz pour permettre à l'usine d'être autosuffisante en énergie à 75%. Les boues d'épuration respecteront quant à elles les normes internationales les plus élevées et l'usine sera dotée d'un système de traitement des odeurs absolument indispensable étant donnée sa localisation au centre de la ville. Elle sera enfin l'une des stations de traitement des eaux usées affichant l'empreinte carbone la plus faible.

En Afrique, SUEZ a signé un contrat d'assainissement des eaux usées de la **baie de Hann à Dakar**⁴ avec l'Office National de l'Assainissement du Sénégal, qui améliorera la situation sanitaire de 500 000 habitants et contribuera à la reprise de la pêche et du tourisme dans ces eaux extrêmement polluées.

^{1.} https://www.suez.com/fr/actualites/communiques-de-presse/plan-strategique-suez-double-investissements-conforter-position-acteur-reference-eau-dechets

^{2.} https://www.suez.com/en/news/press-releases/suez-unveils-new-sustainability-goals

^{3.} https://www.suez.com/fr/actualites/communiques-de-presse/suez-remporte-le-contrat-le-plus-important-de-son-histoire-en-inde

^{4.} https://www.suez.com/fr/actualites/communiques-de-presse/au-senegal-suez-remporte-contrat-de-conception-et-construction-de-usine-d-assainissement-des-eaux-usees-urbaines-industrielles-baie-de-hann-dakar







Services publics essentiels Mobilité durable Solutions innovantes bas-carbone



Infrastructures résilientes et villes durables

Accélérer la transition énergétique Éviter et réduire les émissions Bonnes conditions de travail, inclusion, diversité et égalité entre les sexes Protéger et améliorer la biodiversité



D'ici à 2050, près de 70% de la population mondiale vivra en ville¹. Autrement dit, 2,5 millions de personnes de plus qu'aujourd'hui vivront en zone urbaine. Les villes devront dans le même temps s'adapter au changement climatique et parvenir à la neutralité carbone. Cette évolution constitue l'un des plus grands défis à relever pour les responsables politiques, les autorités, les urbanistes, les développeurs et constructeurs d'infrastructures et les investisseurs, mais aussi une formidable occasion de repenser nos modes de vie.

L'urbanisation progresse à des rythmes différents dans le monde. Dans les pays développés d'Amérique du Nord et d'Europe, 85% de la population vit déjà en ville. Avec le vieillissement de la population, la taille des conurbations diminue, les plus âgés s'installant ailleurs. Le cycle démographique des pays émergents se situe à un stade antérieur. Près de 50% de la population chinoise vit en ville, mais 20% à peine de la population indienne. C'est toutefois en Afrique que l'urbanisation sera la plus rapide et les villes du continent devaient compter 950 millions de personnes supplémentaires en 2050².

Selon leur localisation, les villes sont confrontées à différentes menaces. Les villes côtières de Chine, d'Amérique latine et d'Afrique sont ainsi les plus exposées au risque de montée du niveau des océans, tandis que celles situées dans l'intérieur des terres en Afrique et en Inde sont exposées aux chaleurs extrêmes et à la sécheresse. L'Europe et l'Amérique du Nord ne sont pas à l'abri du changement climatique et sont touchées par des événements météorologiques extrêmes, l'érosion et les inondations.

Il n'existe pas d'approche unique pour créer la ville résiliente et durable de demain, mais de grandes orientations et des tendances générales peuvent être appliquées et adaptées à toutes les villes pour leur permettre de résister aux risques climatiques ou d'autre nature et créer des environnements inclusifs dans lesquels peuvent prospérer les populations.

^{1.} https://www.un.org/development/desa/en/news/population/2018-revision-of-world-urbanization-prospects.html"

^{2.} https://www.oecd-ilibrary.org/development/africa-s-urbanisation-dynamics-2020_b6bccb81-en#:~:text=Africa%20has%20the%20fastest%20urban,an%20additional%20950%20 million%20people.

Objectifs de résilience de TURF



Être inclusif et répondre aux besoins des groupes de populations urbaines pauvres ou vulnérables.



Résister aux risques climatiques de long terme et aux autres sources de bouleversement.



Diminuer les effets du changement climatique sur la société grâce à des mesures d'adaptation et d'atténuation.



Apporter des bénéfices sociaux, environnementaux et économiques qui vont au-delà des objectifs directs du proiet.



Tenir compte des éventuelles conséquences négatives inattendues et prévoir un budget pour atténuer ces possibles répercussions sociales et environnementales.

Les objectifs de résilience de TURF reprennent les difficultés auxquelles sont confrontées les villes au XXIe siècle et les principes directeur de nos investissements. Ils reflètent les valeurs défendues par Meridiam depuis sa création en 2005. Notre détermination à construire des infrastructures qui améliorent la vie des populations demeure inchangée. Cependant, au cours de ces 18 dernières années, nombre des défis que doivent relever les villes et les populations, tels que le changement climatique, se sont intensifiés, et d'autres sont apparus, comme l'inclusion numérique et les problèmes d'approvisionnement. Les villes durables et résilientes de demain doivent pouvoir répondre à l'ensemble de ces problématiques.

Façonner les villes du XXIe siècle

La création de villes durables et résilientes est au cœur de l'ODD 11.

L'objectif est de rendre les villes inclusives, sûres, résilientes et durables. Concrètement, le développement de villes durables et résilientes recouvre tous nos secteurs d'investissement, des services publics essentiels à la mobilité durable et aux solutions innovantes bas-carbone, ainsi que nos cinq piliers – Bâtir des infrastructures et des villes durables, Accélérer la transition énergétique, Éviter et réduire les émissions, Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes, Protéger et améliorer la biodiversité.

Beaucoup de nos investissements pris indépendamment les uns des autres (tramways, aéroports, production d'électricité, écoles...) contribuent déjà aux problématiques des villes et améliorent la vie de leurs habitants. Mais à travers une approche holistique et globale, les infrastructures peuvent répondre aux nombreux défis et opportunités qui attendent les villes. Nous avons ainsi lancé l'Urban Resilience Fund (TURF) en 2021 avec la fondation Rockefeller et le Fonds d'équipement des Nations Unies (UNCDF) pour aider les grandes villes d'Europe et d'Afrique à répondre à l'urbanisation croissante et à se protéger du changement climatique.

TURF travaille en collaboration avec les autorités municipales bien en amont des projets pour déterminer les difficultés et définir des solutions à même de les résoudre. Nous travaillons avec et pour les villes dans l'optique de créer un environnement qui améliore réellement la vie des populations, tout en accordant une grande attention aux répercussions potentielles négatives et inattendues que peut avoir la construction des infrastructures.



Il faut anticiper le développement des villes pour pouvoir offrir les services essentiels dont auront besoin les populations urbaines, toujours plus nombreuses. Nous voulons avoir un impact social, et non juste construire des infrastructures.

Emmanuelle Nasse-Brider, Executive Director, Urban Resilience Fund (TURF), Meridiam



Accroître la résilience au changement climatique

Selon UN Habitat³, les villes occupent 2% de la planète, mais consomment 78% de l'énergie produite et sont à l'origine de 60% des émissions de carbone.

Elles contribuent fortement au changement climatique tout en y étant tout particulièrement exposées. Par exemple, selon C40 Cities⁴, près de 8% de la ville de Dar es Salaam, en Tanzanie, se situe sous le niveau de la mer, ce qui met potentiellement en danger 143 000 personnes. L'installation d'habitations précaires dans des zones inondables aggrave encore les risques sanitaires en cas de débordement des systèmes d'assainissement.

Les pays émergents ne sont pas les seuls à subir les conséquences du changement climatique.

Dans toute l'Europe, l'année 2022 a été marquée par la canicule, les incendies et la sécheresse. Au Royaume-Uni, la canicule a durement touché les personnes âgées et vulnérables et on estime que 2 800 personnes de plus de 65 ans seraient décédées à cette période. Les incendies qui ont frappé la France, l'Italie et le Portugal ont détruit 700 000 hectares de forêts et de terrains et entraîné des conséquences dramatiques pour l'écologie et la biodiversité⁵.

Avec TURF, nous étudions comment aider les centres urbains à prévenir les effets dévastateurs du changement climatique. Nous travaillons en collaboration avec les municipalités pour déterminer les difficultés qu'elles rencontrent et définir des solutions, telles que des dispositifs à même de protéger les habitants des inondations ou de la montée des eaux, afin qu'elles puissent poursuivre leur expansion et demeurer des moteurs de croissance pour les pays en développement.

- 3. https://www.un.org/en/climatechange/climate-solutions/cities-pollution"
- **4.** https://www.c40.org/what-we-do/scaling-up-climate-action/adaptation-water/el-futuro-que-no-queremos/sea-level-rise/
- **5.** https://www.nationalgeographic.com/environment/article/hurricane-sandy **6.** https://transitec.net/fr/actualites/item/III61-launch-of-the-sustainable-urban-plan-de-movilidad-de-nouakchott.html



Protection du littoral – Nouakchott, Mauritanie

La capitale de la Mauritanie compte aujourd'hui plus de 1 million d'habitants, un chiffre en constante augmentation⁶.

La ville se situant quasiment au niveau de la mer, elle est exposée aux inondations, un risque aggravé par l'érosion des dunes exposées aux vents, à l'extraction du sable et au pâturage du bétail dans ces zones fragiles.

Forts des relations nouées avec les autorités pour l'aménagement et l'exploitation du port, nous avons travaillé en collaboration avec le ministère mauritanien des Affaires économiques sur des projets d'infrastructures pour améliorer la résilience de la ville aux conséquences du changement climatique.

Les dispositifs de protection du littoral visent à diminuer l'érosion et renforcer la capacité des dunes à protéger la ville des inondations. Ces aménagements vont de pair avec la construction de nouvelles voies d'accès au littoral et d'espaces de loisirs offrant de nouvelles activités aux habitants, tout en améliorant la qualité de vie en ville en période de canicule. Des cours d'eau sont également détournés et végétalisés pour accroître la biodiversité.

L'objectif est de créer une ville plus résiliente au changement climatique, dotée d'infrastructures essentielles à même de résister à des conditions extrêmes et offrant un environnement sain et des possibilités de croissance durable.

NOTRE IMPACT*

- Protéger des inondations plus de 75 000 personnes.
- Construction d'une digue de 6,5 km pour réduire l'érosion du littoral et améliorer la circulation.
- Mise en place de systèmes de drainage pour diminuer les risques d'inondation.
- Réhabilitation des dunes sur 12 km pour protéger les habitats locaux et la biodiversité.
- Déplacement et modernisation de 6,7 ha de terrains et de bâtiments du marché au poisson pour diminuer l'érosion du littoral et stimuler l'activité économique.
- Construction d'un nouvel espace commercial et de loisirs et de voies d'accès à la mer pour accroître le commerce, les loisirs et le tourisme durables.
- Création d'emplois directs pour les populations locales dans la phase de construction et d'exploitation, et développement de l'activité économique de la ville.

* Objectif et chiffres de Meridiam



De nouvelles opportunités économiques et sociales grâce au développement numérique

L'ère du numérique redéfinit totalement le rôle de ville et les besoins essentiels de leurs habitants.

L'internet haut débit constitue aujourd'hui un service public essentiel apportant des avantages considérables aux individus, aux villes et à l'ensemble de la société. Il modifie la façon de travailler et l'accès aux services comme l'éducation ou la santé (voir Gros plan sur les projets, Services publics essentiels, p. 9) et peut avoir un impact sur le changement climatique.

En 2009, Sun Microsystems a lancé le projet *Open Work Energy Measurement*⁷ pour analyser la consommation énergétique de ses employés et a constaté que les trajets domicile-travail étaient à l'origine de 98% de l'empreinte environnementale liée au travail. Ces données datent de plus de dix ans, mais elles correspondent toujours aux pratiques actuelles.

Nous nous employons à combler la fracture numérique qui sépare les populations les plus aisées des plus défavorisées, en particulier dans les pays développés d'Amérique du Nord et d'Europe. Selon le rapport OpenVault Broadband Insights⁸, aux États-Unis, 42 millions de personnes, résidant pour la plupart dans des villes secondaires, ne disposent pas d'une connexion internet. Des pans entiers de la société sont privés des services auxquels peut accéder la majorité de la population. Toujours aux États-Unis, des études McKinsey ont montré qu'environ 40 % des personnes de couleur n'ont pas accès à

l'internet à haut débit, contre 28 % des Blancs. Dans le Sud du pays, les proportions sont respectivement de 38 et 23 %.

Notre ambition est d'installer la fibre dans les villes et auprès des populations mal desservies pour permettre à un nombre croissant de personnes de profiter des nouvelles opportunités économiques et aux villes moyennes de proposer les mêmes services que les plus grandes. À Montabaur, à l'ouest de l'Allemagne, le déploiement de la fibre auprès de quelque 17 000 foyers permet par exemple aux habitants de télétravailler pour des entreprises à Francfort ou Cologne. La fuite des compétences vers des villes plus grandes diminue. Et ces villes de taille plus modeste attirent un plus grand nombre de personnes et gagnent en dynamisme.

Les connexions à haut débit contribuent à l'égalité numérique. Aux États-Unis, nous collaborons avec des associations locales pour que les populations à bas revenus puissent accéder à des ordinateurs et appareils neufs ou reconditionnés et apprendre à les utiliser. Nous travaillons par exemple avec l'Enterprise Centre de Chattanooga, dans le Tennessee, pour réitérer le programme Tech Goes Home, qui propose 15 heures de formation au numérique et un appareil connecté pour 50 dollars, avec un abonnement internet à prix réduit.

 $[\]textbf{8.} \ \text{https://www.zdnet.com/home-and-office/networking/we-need-more-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-than-ever-with-covid-keeping-us-at-home/linear-broadband-internet-b$



La pandémie nous a fait prendre conscience de l'importance d'internet pour beaucoup de gens...
Nous avons réalisé qu'il était indispensable de proposer un accès de meilleure qualité et à un prix plus abordable.

John Hamilton*, maire de Bloomington Indiana



un directeur, administrateur, employé ou client-conseiller de Meridiam Infrastructure North America ou ses filioles, in un investisseur de l'un des véhicules d'investissement géré par Meridiam. Meridiam est l'unique promoteur et investisseur du projet Central Indiana Broadband (le projet). Meridiam a payé tous les frais inhérents à la production de la vidéo. Les propos relatifs a Meridiam heurs par M. Hamilton constituent une recommandation qu tifre de l'Investment Advisers Act of 1940 telle que modifiée. M. Hamilton n'a pos reçu d'argent ou de contreparties de la part de Meridiam pour accorder cet entretien. Le projet peut toutefois entrainer des conflits d'intérêts, notamment en incitant M. Hamilton à recommander les services proposés par Meridiam plutôt que ceux d'une autre société de conseil en investissement. Meridiam ne l'obsteriar los de frais supplémentaires à un client avec lequel elle conclurait un contrat à la suite des propos tenus par M. Hamilton

Projet Hoosier Network – Bloomington, Columbus et Shelbyville, Indiana

Situées à environ 80 km au sud d'Indianapolis, la capitale de l'Indiana, Bloomington, Columbus et Shelbyville comptent 150 000 habitants.

Bloomington, la plus grande des trois villes, abrite l'université d'Indiana, vaste campus universitaire de plus de 40 000 étudiants. C'est également une ville marquée par les inégalités de revenus et des chances. Ainsi, son taux de pauvreté était estimé à plus de 30 % en 2021, soit plus de 160 % de plus que la moyenne de l'État¹⁰.

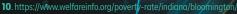
Selon une autre étude menée par la municipalité en 2020¹¹, Digital Equity, **la mauvaise qualité du réseau internet figure parmi les problèmes majeurs cités par les habitants.** Deux fois plus de foyers disposant d'un revenu inférieur à 25 000 dollars que ceux situés dans la fourchette comprise entre 25 000 et 49 000 dollars* n'avaient pas accès à internet. Les habitants à bas revenus ont en outre déclaré manquer de connaissances et d'expérience pour repérer les dangers d'internet et un certain nombre de parents et d'éducateurs se sont dits insuffisamment armés pour protéger leurs enfants de ces dangers.

L'épidémie de COVID a exacerbé nombre des difficultés déjà éprouvées en ce domaine par les plus vulnérables, à Bloomington et dans les communes voisines. Les enfants avaient moins accès à l'enseignement à distance et les plus âgés pouvaient être privés des services de santé dispensés en ligne.

Le contrat que nous avons signé en 2022 avec les autorités municipales comprend un **investissement de plus de 90 millions de dollars dans la fibre,** qui devra être déployée dans 85% des immeubles et habitations, soit plus de 70 000 foyers et entreprises. Les habitants de Bloomington, Columbus et Shelbyville commenceront à être connectés au réseau fin 2023 et les derniers foyers début 2025. Le projet prévoit plusieurs options d'abonnement, adaptées aux besoins et aux revenus des habitants. Sous certaines conditions, les habitants à bas revenus pourront percevoir une aide au titre du plan national *Affordable Connectivity* et bénéficier ainsi gratuitement de la fibre.

NOTRE IMPACT

- > 70 000 foyers et entreprises de l'Indiana connectés à la fibre.
- Couverture totale de la région d'au moins 85 %.
- Solutions abordables financièrement pour les habitants habilités à bénéficier des programmes d'aide nationaux.
- Approche globale de l'égalité et de l'éducation numérique et de l'engagement auprès des populations.
- 1,5 milliard de dollars investis par Meridiam dans la fibre en 2022 pour les plus défavorisés.
- Connection prévue de 1,35 million d'habitations et d'immeubles.



- 11. https://bloomington.in.gov/digital-equity
- * https://bloomington.in.gov/sites/default/files/2022-05/City%20of%20Bloomington%20Digital%20Hulty%20Strategic%20Hon%20-%20Finio%20Formatted%20-%2020101220%20-%20corrected_0.

Une logistique durable pour suivre l'évolution de la consommation

La transformation des modes de consommation liée aux technologies modifie aussi profondément les villes.

La consommation en ligne, qui s'inscrivait déjà en hausse avant la pandémie, a explosé en 2020 et devrait continuer à croître fortement. Selon les données du rapport European Logistics 2022 établi par Knight Frank, la consommation en ligne des sept principaux marchés européens, dont la France, l'Allemagne et l'Italie, a représenté plus de 15% des ventes de détail en 2021 et devrait atteindre 19,3% en 2026¹².

Le développement du commerce en ligne nécessite de disposer de vastes espaces pour installer les plateformes logistiques. Il faut en effet 24 000 m² d'entrepôts par milliard de ventes en ligne. Toujours d'après Knight Frank, il faudra 3,5 millions de m² supplémentaires d'entrepôts au plus près des consommateurs locaux d'ici à 2026 pour répondre à la demande.

Celle-ci entraîne également une augmentation des émissions de CO_2 et de la circulation, en raison du nombre croissant des véhicules de livraison. Selon des recherches menées pour le Forum économique mondial, ces deux éléments devraient augmenter de plus de 30 % dans les 100 premières villes du monde d'ici à 2030 s'il n'est pris aucune mesure efficace¹³.

Les investisseurs institutionnels et les sociétés d'investissement ont largement investi dans les grandes plateformes logistiques, mais les municipalités constatent souvent qu'elles doivent conserver le contrôle de ces infrastructures si elles veulent atteindre leurs objectifs climatiques. De notre côté, nous nous concentrons sur les plateformes logistiques locales et situées au plus près des consommateurs, dans les tous derniers kilomètres avant leur domicile, pour rendre les villes plus durables à court et long terme. Nous travaillons en collaboration avec les autorités locales pour les aider à définir et construire des entrepôts neutres en carbone et autonomes en **énergie,** et accompagner la mise en place de flottes de véhicules à zéro émission à même d'assurer des livraisons efficaces.

Nous recherchons des solutions innovantes pour relier entre elles les plateformes logistiques des différentes villes et diminuer le nombre de véhicules en circulation et diminuer ainsi les embouteillages et les émissions. Nous sommes par exemple le principal investisseur de Cargo Sous Terrain¹⁴, un système logistique ambitieux entre Genève et Zurich. Le transport et l'acheminement des marchandises depuis l'extérieur des villes seront assurées par des véhicules automatisés circulant dans des tunnels construits sous la ville et par des véhicules propres en surface sur les tous derniers kilomètres jusqu'au client final.



Les travaux de la première phase débuteront en 2026. Ce système pourrait entraîner une diminution des entrepôts de surface de 600 000 m² et supprimer 367 millions de tonnes de marchandises hors des routes par an en Suisse.

Pour répondre à cette demande, nous avons investi dans Sogaris, entreprise publique de logistique urbaine financée principalement par le Grand Paris et la Caisse des Dépôts. Elle gère la plupart de plateformes de livraison du Grand Paris, avec 13 sites représentant un total de 500 000 m².

Nous mobilisons toutes nos compétences en matière d'infrastructures pour développer d'autres projets durables de ce type dans toute la France. Nous voulons aider les municipalités à contrôler leurs réseaux de logistique urbaine pour le bien-être de leurs populations. Nous travaillons sur des projets de développement dans plusieurs villes, dont Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille et Montpellier.

NOTRE IMPACT

- Privilégier des sites stratégiques qui permettent une transition vers des transports à faibles émissions.
- Proposer des plateformes logistiques utilisant des énergies renouvelables et desservies par des véhicules propres.
- Encourager les exploitants des entrepôts à adopter des véhicules de livraison propres et à diminuer leurs déchets.
- Construction de 39 000 m² d'entrepôts durables.
- Construction du réseau Cargo Sous Terrain, pour éviter 45 000 tonnes d'émissions de CO₂ par an, diminuer de 30 % les livraisons par la route, améliorer la qualité de l'air et réduire la circulation.

^{12.} https://content.knightfrank.com/research/2542/documents/en/european-logistics-report-2022-europes-last-mile-9379.pdf

^{13.} https://www.weforum.org/reports/the-future-of-the-last-mile-ecosystem

^{14.} https://www.cst.ch/fr/quest-ce-que-cst/

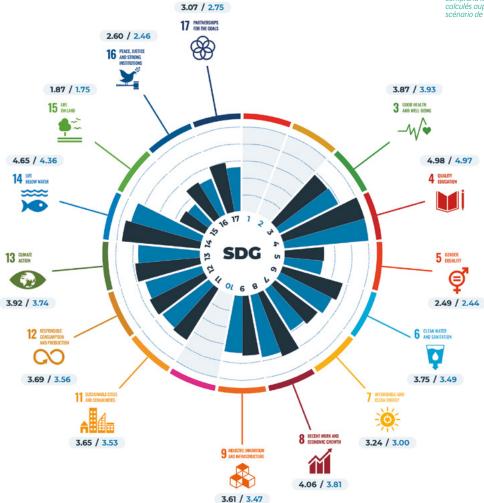


MERIDIAM Résultats globaux





* Selon scénario global de 2°C, comprend les fonds africains calculés auparavant avec un scénario de 1,7°C

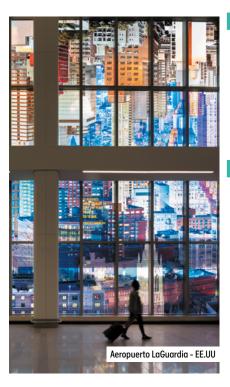


ODD 5

Meridiam s'est employée à favoriser la diversité des genres dans tous ses projets, notamment en officialisant des engagements pris en interne et en proposant des dispositifs de suivi et d'audit; 89 % des actifs ont défini des mesures précises en faveur de l'égalité des genres.

ODD 7 - 13

Les énergies renouvelables ont été davantage présentes dans la consommation énergétique totale en 2022. Nous avons déployé plus d'initiatives pour améliorer les systèmes de gestion énergétique et poursuivre les actions d'atténuation des effets du changement climatique; 73 % des projets disposent d'une politique de réduction des émissions de carbone et de systèmes de suivi.



ODD 9

67% des projets possèdent un label dans le domaine du développement durable, tel que les normes ISO 9001, 14001, 45001, 50001, Leed Gold, BREEAM, etc., et nous devrions en obtenir d'autres. L'aéroport d'Amman a par exemple obtenu la certification ACI 4+ (niveau Transition), une première au Moyen-Orient. Le terminal B de l'aéroport LaGuardia a été nommé meilleur terminal 2023 par Skytrax, qui lui a décerné la note maximale 5-Star.

ODD 17

48 % de nos actifs concernent des projets associés aux populations locales.

24

MI Meridiam Infrastructure

ÉVOLUTION DE LA TEMPÉRATURE DU PORTEFEUILLE

ODD 9

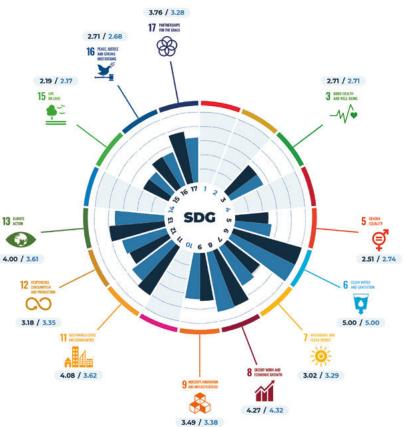
64% des actifs ont reçu un label dans le domaine du développement durable, tel que les normes IS 9001, 14001 et 45001. L'ODD 9 a bénéficié aussi de l'amélioration de la circulation routière, qui contribue également au développement des régions.

ODD 13

La plupart des projets ont continué à réduire leurs émissions de carbone (LED dans le tunnel du port de Miami, panneaux photovoltaïques sur l'A5 en Allemagne) et ont généré moins de GES de scope l et 2.

LISEA a consacré 4,7 millions d'euros à la gestion environnementale (2,7 millions pour appliquer et suivre les mesures de compensation, 1,3 million pour le suivi environnemental, et 0,7 million pour le fonds SEA, l'évaluation de l'empreinte carbone et la gestion foncière). Ces actions ont permis de réduire l'empreinte carbone de l'actif et d'exercer un impact positif sur les habitats naturels (ODD 15), la consommation des ressources (ODD 12) et la gouvernance.





MIEII Meridiam Infrastructure Europe II

ODD 5

Cet ODD a bénéficié de l'augmentation du nombre d'actifs qui prennent des mesures pour encourager l'égalité entre les genres dans les postes de direction. Les actifs hospitaliers turcs ont par exemple lancé l'étude Genderless Jobs et mis en place dans les hôpitaux et les campus médicaux une plateforme et des mesures favorisant la diversité et l'inclusion. 62% des actifs ont continué à œuvrer en faveur de l'égalité entre les sexes en matière de rémunération (politique interne, systèmes de suivi, audits externes).

ODD 9

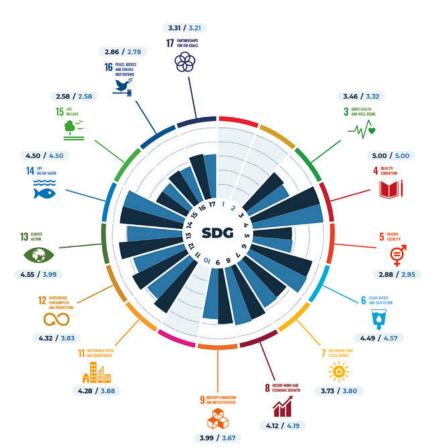
90 % des actifs ont obtenu un label dans le domaine du développement durable, tel que le Leed Gold ou les normes ISO 9001, 14001, 45001. Le port de Calais est labellisé EcoPort.

ODD 12

Engagement marqué dans la réduction des déchets et quasi doublement de la part des déchets recyclés.

ODD 13

71% des actifs disposent d'un plan de protection de l'environnement ambitieux, comprenant la réduction des émissions (80 000 euros pour la 2º phase de l'E18 en Finlande). Diminution globale des émissions de GES de scope 1 et 2 pour les routes, les ports et les hôpitaux.









LA TEMPÉRATURE



ODD 7

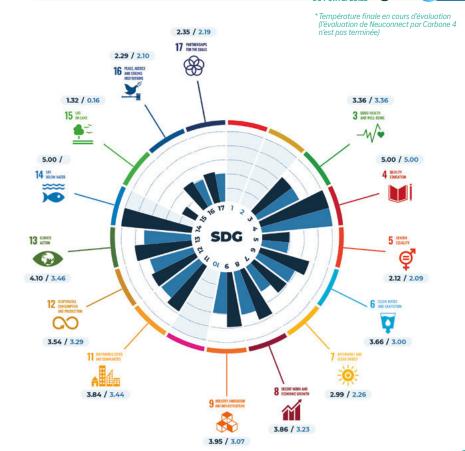
50 % des actifs utilisent des énergies rnouvelables. Les écoles galloises (WEP) installent des panneaux photovoltaïques sur le toit des bâtiments qui devraient les rendre autonomes en énergie. Les installations seront conçues, construites et exploitées selon les normes de durabilité les plus élevées et pour contribuer à l'objectif de neutralité carbone du pays de Galles. Pour l'instant, 64 % des actifs disposent d'une politique interne et d'un système de suivi pour la réduction des émissions.

ODD 9

En moyenne, 65% des actifs utilisent des matériaux de construction recyclés. Par exemple, lors de leur construction, les bornes de recharge pour véhicules électriques sur les sites de Carrefour ont permis de recycler plus de 1 200 m3 d'enrobé bitumeux.

ODD 11 - 17

La majorité des sociétés du portefeuille possèdent des dispositifs qui leur permettent de s'engager auprès des populations concernées par les projets. NeuConnect a par exemple créé le Community Fund pour financer des initiatives à but non lucratif destinées aux populations locales. Le premier projet ainsi financé concerne la remise en état de deux maisons communes dans les villages allemandes de Sengwarden et Feddderwarden.



25

MSIE IVMeridiam Sustainable Infrastructure Europe IV

ODD 7 - 13

Ce fonds comprend actuellement quatre actifs qui contribuent fortement aux ODD 7 et 13. Le projet Pisamover, solution de mobilité durable tout-électrique, permet de réduire les émissions de CO₂. Les réseaux de fibre sont plus efficaces en énergie que les technologies de communication précédentes et génèrent des économies de carbone. Enfin, la chaudière biomasse Swiss Krono participe directement à la transition énergétique d'un vaste complexe industriel.

ODD 8

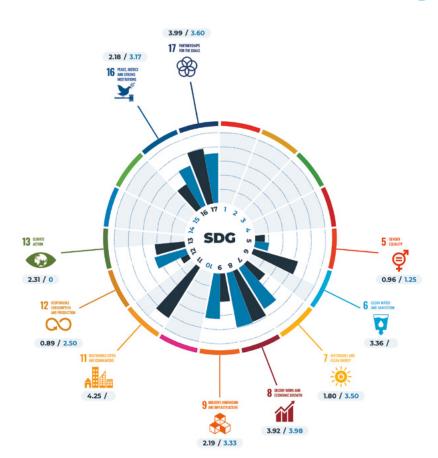
La totalité des actifs sont en adéquation avec les normes ESG les plus élevées en ce qui concerne leurs fournisseurs, sous-traitants et prestataires.

ODD 11

Pisamover, navette tractée par câble, est l'un des premiers partenariats publics-privés dans les transports urbains italiens. La billetterie encourage le recours aux transports durables grâce à un large choix de possibilités (tarif réduit dans les parkings relais par exemple, afin de limiter le nombre de voitures dans le centre de Pise).

ODD 17

Processus collaboratif permettant à toutes les parties prenantes de participer aux décisions concernant la conception et la mise en œuvre des projets.



MINAII Meridiam Infrastructure North America II





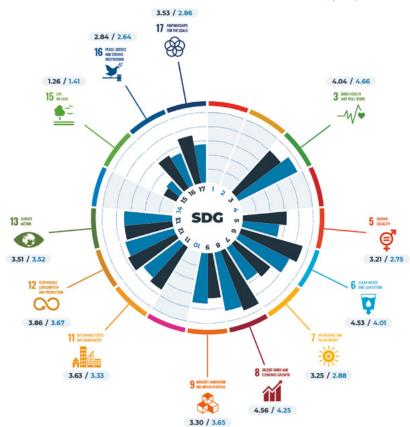
* hors aéroport : 2.0°C

70 % des actifs ont obtenu un label dans le domaine du développement durable, tel Leed Gold ou la norme ISO 14001. Le projet Presidio Parkway est certifié Greenroads. Les autres initiatives concernant la réduction des émissions et la consommation énergétique comprennent l'installation de panneaux solaires sur la 1-66 et le lancement d'un programme de réutilisation du revêtement en béton des chaussées permettant d'éviter 7 millions de tonnes de CO₂, et l'installation de LED sur le périphérique NEAH, entraînant une baisse de la consommation d'énergie d'environ 34 %.

Tous les actifs ont renforcé leur action dans la santé, la sécurité et la diversité des genres, et 77 % des projets contribuent à promouvoir le développement régional et la revitalisation économique.

ODD 17

Tous les actifs portent sur des projets associés aux populations locales : CRCHUM contribue à des actions caritatives grâce à sa participation aux fondations du CHUM pour fournir du matériel médical, l'aéroport LaGuardia continue à financer le programme de formation de la Queens Library et a organisé une collecte de denrées alimentaires en faveur de City Harvest et d'autres associations locales.



MINAIII Meridiam Infrastructure North America III

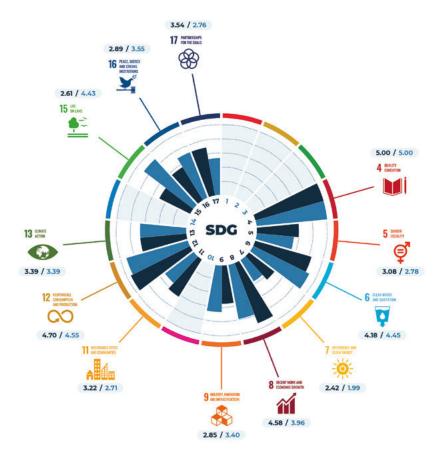
75% des actifs utilisent des énergies renouvelables. L'université d'Iowa utilise par exemple 92 % d'énergies renouvelables. Tous disposent d'une politique interne et d'un système de suivi pour la réduction des émissions. Les fournisseurs d'énergie de la I-66 se sont engagés à accroître la part d'énergie renouvelable (éolien, solaire, hydroélectrique et biomasse) pour parvenir à zéro émission d'ici à 2050.

ODD 8

Tous les actifs contribuent au développement économique et à l'investissement direct dans le pays. La l-66 a par exemple versé plus de 400 millions de dollars à des prestataires locaux, dont des PME détenues par des minorités ou des groupes défavorisés. Cet investissement a aussi permis de faire travailler sur place 2 000 personnes par jour en moyenne.

ODD 17

Les travaux concernant l'université d'Iowa sont menés en collaboration avec la communauté universitaire. Un budget de 15 millions de dollars est attribué chaque année à des initiatives de recherche ou des actions menées par les étudiants ou le personnel. Dans le cadre du projet de l'université de Fresno, deux bourses de 2 500 dollars sont octroyées chaque année pour saluer une réalisation technique et l'engagement auprès de la population. Cette mesure se poursuivra pendant les 33 années de la concession.







MT Meridiam Transition

2DD 7

En 2022, la capacité de production d'énergie renouvelable d'Evergaz et Agrimaine s'est élevée à 54 MW (cogénération et injection). Fin 2022, Voltalis a installé des appareils intelligents en France pour abaisser de 384 MW la demande d'électricité aux heures de pointe et Allego a déployé 40 000 bornes de recharges pour véhicules électriques en Europe.

ODD 12

Les sociétés du portefeuille ont déclaré recycler en moyenne 82% de leurs déchets. Evergaz a par exemple mis en place un programme de recyclage rigoureux comprenant la collecte systématique, le recyclage et la réutilisation des huiles, du plastique et des métaux.

ODD 8 - 17

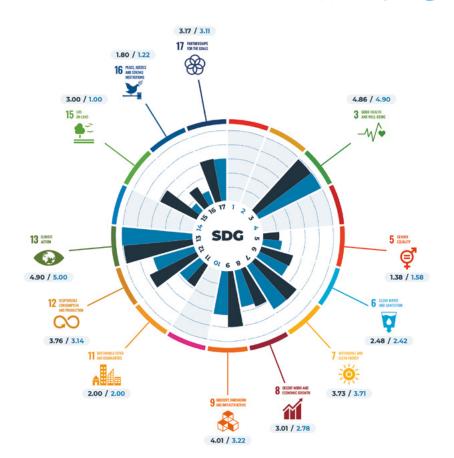
Tous les actifs de biomasse contribuent au développement économique des populations locales. Les unités de méthanisation d'Evergaz utilisent les déchets organiques fournis par les industriels et les agriculteurs, qui reçoivent en retour des fertilisants pour leurs cultures. Les usines emploient uniquement une main-d'œuvre locale, sous-traitent autant que possible à des entreprises locales et s'approvisionnent en matières premières auprès des fermes locales, permettant ainsi aux agriculteurs de tirer un revenu de leurs déchets.

ODD 13

Le fonds réalise de bons résultats en termes d'émissions de scope 2. Sa température est de 1,6°C selon la méthode CIARA établi par Carbon 4 en tenant compte de paramètres géographiques, techniques et socioéconomiques.







MIAF Meridiam Infrastructure Africa Fund

ODD 7

48 % du portefeuille se composent d'actifs propres qui contribuent très largement à cet ODD dans les pays dans lesquels ils se trouvent. Dans le cadre de la labellisation ACA1, norme internationale de réduction de carbone dans les aéroports, les aéroports de Madagascar ont par ailleurs créé un comité énergétique et cartographié leur consommation énergétique.

ODD 8

Tous les actifs apportent des bénéfices socio-économiques importants aux populations locales ce qui augmente encore la contribution du fonds à cet ODD. Des mesures relatives à la diversité, à l'inclusion et aux avantages sociaux, ont été définies et mises en place. En 2022, 90 % des projets disposaient d'une politique de RH formelle et d'un système de suivi, contre 66 % en 2021

ODD 9

Très forte contribution de tous les projets à cet ODD avec la prestation de services essentiels. 60 % des actifs ont obtenu un label dans le domaine du développement durable, tels que le Mécanisme de développement propre, le Gold Standard pour les crédits carbone, la norme ISO 50001 et la certification EDGE.

ODD 15

Tous les projets ayant un impact sur l'habitat naturel ont préservé et restauré les zones touchées (le taux de compensation du projet Kinguélé est par exemple supérieur à 800 %). La part de projets disposant de mesures et de systèmes de suivi concernant la biodiversité et l'habitat a atteint 85 % en 2022.

ODD 17

Tous les actifs ont adopté une politique et un système de suivi, ainsi que des mesures de prévention et d'atténuation, pour lutter contre la corruption et les risques de transparence.





27

*En un escenario revisad frente al inicial de 1,7°C 3.12 / 2.42 17 PARTMERSHIPS 3.05 / 2.41 3.66 / 3.28 15 IR DILING 3.50 / 4.29 SDG 5 8 ⅉ 2.90 / 4.36 2.96 / 2.59 4.30 / 3.13 1.91 / 1.41 2.06 / 3.52 4.02 / 3.18

3.31 / 4.53

4.26 / 4.24



forcément synonyme d'inclusion. Il ne suffit pas d'embaucher des femmes et des personnes issues des minorités, il faut leur donner les moyens d'agir, les écouter et tirer des enseignements de leur expérience.

> Betty Mangatal, Partner & HR Director Meridiam



Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes



Nous sommes à la fois investisseur, développeur et exploitant d'infrastructures durables sur trois continents et nos projets touchent des millions de personnes dans le monde.

Nous voulons améliorer leur qualité de vie en proposant des services publics essentiels, en particulier dans l'éducation, la santé, la mobilité durable, avec des bus et des tramways qui réduisent l'empreinte carbone des villes, et des solutions bas-carbone telles que des centrales hydroélectriques ou biomasse.

Les infrastructures que nous créons doivent répondre aux attentes d'un monde en mutation rapide. Pour satisfaire aux besoins de connections par la fibre, nous déployons nos services auprès des populations les moins favorisées et les moins bien desservies aux États-Unis, en Afrique et en Europe. Nous contribuons aussi à la santé grâce à des investissements associant infrastructures et technologies, tels que Popchef, qui démocratise l'accès à une alimentation saine tout en offrant de meilleures tarifs aux agriculteurs et aux acteurs de l'agro-alimentaire.

Nous nous employons à toujours optimiser les répercussions de nos projets sur les populations.

HÔPITAL DE GAZIANTEP

Le cinquième hôpital dans lequel nous investissons en Turquie sera l'un des plus grands du pays. Situé à Gaziantep, au sud du pays, il sera cofinancé avec Rönesans et Samsung. Il bénéficiera de notre expérience dans la construction et la gestion des autres hôpitaux dans le pays, à Adana, Bursa, Elazig et Yozgat. Il devrait être achevé en 2024 et vise la certification LEED Or, témoignant ainsi de notre volonté à respecter les normes écologiques les plus rigoureuses et à offrir aux populations un environnement sain et efficace.

- Sept bâtiments séparés, avec un total de 1875 lits et une capacité de 18 000 patients en consultation externe par jour.
- Unités de médecine générale, intensive, oncologie, pédiatrie et psychiatrie.
- Situé dans une ville de plus de 2 millions d'habitants.
- Emplois permanents pour environ 6 000 personnes.



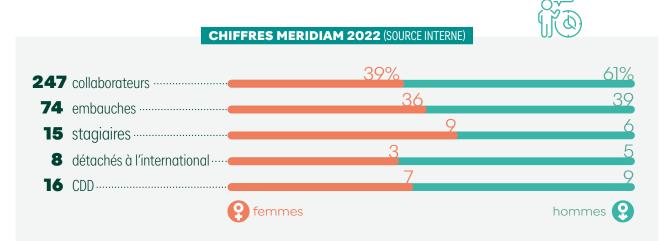
Une organisation stimulante prônant la diversité et l'inclusion

Pour créer des projets qui exercent un véritable impact à long terme sur la société, nous devons accorder une grande importance à notre propre organisation.

Nous nous employons à créer un environnement ouvert et inclusif, qui offre des perspectives à des personnes présentant des parcours différents, et permet aux femmes et aux personnes issues des minorités de réaliser leur potentiel et à renforcer Meridiam.

Forts du constat que l'ingénierie et la finance, disciplines phares des investissements dans les infrastructures sont généralement dominées par les hommes, nous nous faisons fort d'accroître la participation des femmes dans tous nos secteurs **d'activité.** Nous recrutons des femmes au sein de Meridiam et dans toutes les sociétés de projets dans lesquelles nous sommes présents.

Le processus d'embauche commence souvent par des mesures qui encouragent les femmes à postuler. Nous proposons des stages qui nous permettent de repérer les talents, parmi les femmes et les personnes ayant des parcours différents dans le monde entier, et leur offrons la possibilité d'acquérir les compétences recherchées dans le secteur de l'investissement dans les infrastructures.



L'index de l'égalité professionnelle est un outil simple et concret qui permet aux entreprises d'évaluer l'écart de rémunération entre les femmes et les hommes et met en évidence les domaines d'amélioration lorsque ces disparités ne sont pas justifiées. La loi française impose aux entreprises de publier la note de l'index chaque année. Celles qui obtiennent une note inférieure à 85 sur 100 doivent définir des objectifs d'amélioration et les publier sur leur site internet. Celles qui obtiennent une note inférieure à 75 doivent prendre des mesures correctives, telles qu'un rattrapage des rémunérations pour les femmes.

Note Meridam en 2022 ·····





POPCHEF

Meridiam a été le principal investisseur de Popchef lors de la dernière levée de fonds en 2022. Cette entreprise foodtech française installe et exploite des réfrigérateurs et comptoirs connectés dans les bureaux pour offrir aux salariés un choix de repas et snacks sains et à des prix raisonnables. Elle propose un modèle de restauration zéro déchet, un service de contenants consignés et redistribue tous les restes et les invendus à des associations caritatives. Payfit, Blablacar, Aldi, Vinci et l'Oréal figurent parmi ses principaux clients.

- Démocratiser l'accès à des repas et du snacking sains sur le lieu de travail.
- Encourager les entreprises et les particuliers à adopter des pratiques durables.
- Intégrer chaque année des personnes issues de programmes d'insertion sociale.
- S'approvisionner de manière responsable pour améliorer les conditions de vie des agriculteurs.

Le point de vue des membres de l'équipe



Colnvestment Associate, Paris

J'ai commencé comme stagiaire en 2016, à Paris pendant un an, puis à New York pendant six mois, début 2018. Lorsque j'ai été définitivement embauchée, j'ai eu envie de rencontrer des gens différents pour profiter de leur expérience, et aussi de découvrir l'aspect opérationnel des projets. J'ai discuté avec mon manager de la possibilité de partir à l'étranger en 2022.

L'un des principaux objectifs de mon détachement à Madrid était de participer au refinancement du projet Auvisa, l'autoroute de 75 km située en Castille-La Manche. J'ai énormément appris aux côtés d'Amparo, le directeur financier local, et acquis une expérience concrète du refinancement.

Ce détachement a été très enrichissant à la fois sur les plans professionnel et personnel. J'ai découvert d'autres aspects que l'activité habituelle du bureau parisien et suivi de plus près toute la partie gestion opérationnelle des actifs. Je recommande à tous de participer à ces initiatives proposées par Meridiam.



Donner voix à la diversité et à l'inclusion

Une véritable politique de la diversité et de l'inclusion ne se limite pas à l'embauche de plus de femmes et de personnes issues des minorités.

Nous devons créer une entreprise où tout le monde est encouragé à s'exprimer et est entendu. Cela profite à notre activité, à nos projets et aux populations auprès desquelles nous intervenons.

En 2022, nous avons élargi notre comité de représentation des salariés à l'ensemble de nos bureaux internationaux. Les questions régionales peuvent ainsi être partagées dans tout le groupe, pour une meilleure compréhension et appréciation des différences culturelles. Cette mesure illustre la façon dont des initiatives issues du terrain peuvent conférer plus de responsabilités au personnel et aux populations locales et leur être profitables.

Giorgio Boso

Analyst, Paris

J'ai commencé comme analyste stagiaire en 2018 à Paris, avant de devenir analyste à plein temps au sein de l'équipe de développement. En 2021, j'ai été sélectionné pour participer au programme de mobilité interne et j'ai été détaché six mois à Amman, en Jordanie.

Ma mission principale consistait à aider le directeur régional à définir de nouvelles possibilités d'investissement en Jordanie, ce que je continue à faire maintenant depuis Paris. Sur le plan professionnel, ce détachement a été pour moi l'occasion de découvrir des projets et des cultures de travail différents et de nouer des relations avec des partenaires locaux et internationaux. Il a été aussi très enrichissant sur le plan personnel, car j'en ai profité pour visiter le Moyen-Orient.

J'encourage tous mes collègues à participer à ce programme. C'est une expérience extraordinaire et un formidable moyen d'acquérir de nouvelles compétences!



Encourager la santé, la sécurité et le bien-être

En France, la réglementation sur la santé et la sécurité est bien développée.

Cette réglementation nous sert de modèle pour définir et appliquer des bonnes pratiques dans tout le groupe. Nous veillons à déceler et prévenir les risques au travail, comme le stress et le burn-out. Nous allons plus loin que la réglementation pour aider les employés qui ont des enfants ou qui doivent s'occuper de leurs proches âgés. Nous sommes particulièrement sensibles aux différences culturelles des régions dans lesquelles nous investissons et sommes présents.

Nous appliquons aussi les normes les plus élevées pour la protection des personnes dans tous les projets dans lesquels nous investissons. Nous élaborons des procédures et des protocoles pour protéger la santé et la sécurité des personnes employées dans nos projets d'infrastructures et nous nous efforçons d'atténuer et de gérer les risques concernant les groupes vulnérables des populations concernées.



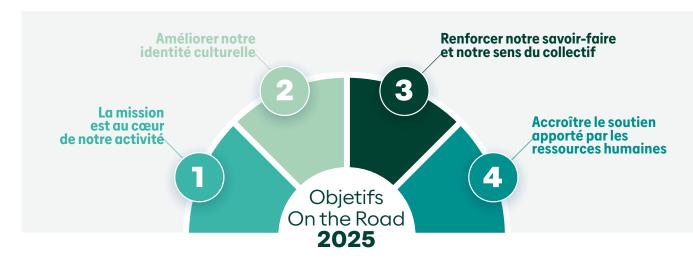
On The Road 2025

Au cœur de notre projet interne, le volet « Incarner la mission » comprend plusieurs objectifs.

Nous souhaitons que tous les collaborateurs Meridiam et de nos sociétés de projets sachent réellement ce que signifie notre mission : « développer, construire et exploiter à long terme des infrastructures durables qui améliorent la qualité de vie des populations ». Nous voulons que tous respectent cet objectif et mettent tout en œuvre pour l'atteindre.

« On The Road 2025 » marque l'engagement de Meridiam envers sa mission et ses piliers stratégiques, encourage un développement des équipes en adéquation avec la mission de l'entreprise, et favorise une démarche et un esprit collaboratifs.

Nous avons créé une plateforme sociale interne pour permettre à nos équipes de communiquer et de partager librement leurs idées. Son objectif est de réunir tous les membres de notre réseau international de bureaux et des projets pour nouer des liens qui contribueront à renforcer notre entreprise et sa mission.



USINE HYDROÉLECTRIQUE DE KINGUÉLÉ AVAL

Une fois achevé, le projet de centrale hydroélectrique de 35 MW au Gabon fournira environ 13 % des besoins en électricité de la capitale Libreville¹.

Le projet a placé la question du genre au cœur de son développement et a formalisé le rejet de toute forme de discrimination ou de violence fondée sur le genre comme principe fondateur de son code de conduite.

La société de projet compte actuellement 40% de personnel féminin, tant dans les fonctions administratives qu'opérationnelles. L'objectif est de maintenir ou d'améliorer ce ratio pour la phase d'exploitation (d'ici 2025). Pour ce faire, elle prévoit de promouvoir les fonctions techniques auprès de la jeune population féminine locale, notamment au niveau universitaire, afin d'attirer des talents féminins dans les nouvelles équipes à former.

Le projet s'est également engagé dans l'initiative "Energy to Equal Africa" menée par l'IFC, qui a conduit à :

- La nomination d'une femme au poste de directeur.
- La mise en place d'une politique forte de lutte contre le harcèlement pour la phase d'exploitation.
- L'étude des conditions de vie et de travail sur le site pendant la phase

- d'exploitation afin d'encourager la présence de femmes dans les équipes.
- Participation d'une dirigeante (Compliance Officer) au programme de mentorat et de formation proposé par l'IFC
- Former les managers à la prise en compte du genre.

Dans le cadre de la phase de construction, le projet a conçu et mis en œuvre un plan d'action détaillé avec l'ONG locale "Agir pour le Genre" afin de sensibiliser aux problèmes potentiels liés au genre, à la santé et à la sécurité, et à la diversité, sur la base des éléments suivants:

- La formation et l'éducation des travailleurs, des habitants locaux, des professionnels de la santé et des forces de sécurité afin d'améliorer la qualité de vie des hommes et des femmes au sein de la communauté.
- Un mécanisme de réclamation clair permettant aux femmes victimes de discrimination ou même de violence de déposer plainte en toute confiance.
- Des sanctions pour les contrevenants,

- appliquées au niveau de l'entreprise et, si nécessaire, au niveau judiciaire local.
- Un processus centré sur la victime qui reçoit les plaintes et renvoie les victimes, si nécessaire, à notre ONG partenaire pour un soutien psychologique et autre.



Programme de sensibilisation à la violence à caractère sexiste sous toutes ses formes, pour les femmes et les hommes.

Donner des moyens d'agir aux victimes et les aider à signaler les cas de violence sexiste.



Privilégier les emplois locaux, renforcer le pouvoir économique des habitants pour qu'ils soient moins vulnérables aux violences sexistes.





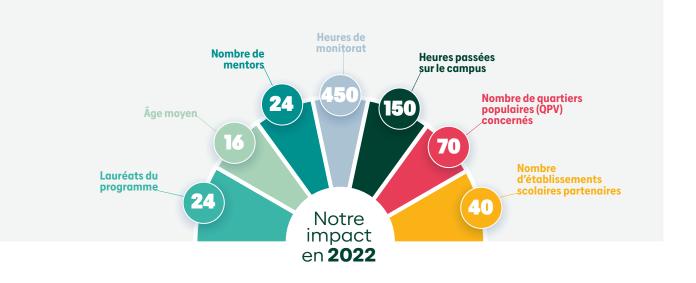
Thierry Déau, Président fondateur de Meridiam, a créé la Fondation Archery en 2021 pour accorder plus de responsabilités aux jeunes issus de milieux populaires et les guider.

La Fondation identifie et sélectionne des jeunes qui affichent de bons résultats scolaires, mais surtout qui possèdent des qualités de leader ne demandant qu'à s'épanouir. Elle les accompagne jusqu'à la fin de leur parcours universitaire, pour qu'ils s'appuient et développent tout leur potentiel, réalisent leurs rêves et apportent un véritable changement au sein de leur communauté et de la société.

La Fondation Archery est convaincue que les jeunes possèdent un formidable pouvoir d'entrainement et peuvent apporter de grands changements. Certains sont déjà très actifs sur les questions du

changement climatique, des inégalités ou de la montée de l'intolérance dans le monde. Ce sont souvent leur énergie et leur détermination qui incitent les autorités et les entreprises à s'intéresser à des sujets d'envergure mondiale, et donc à contribuer à améliorer le futur de tous.

Les jeunes leaders viennent de tous les milieux. La Fondation Archery a été créée pour aider ceux qui sont issus de quartiers populaires à trouver leur voie et à se faire entendre.

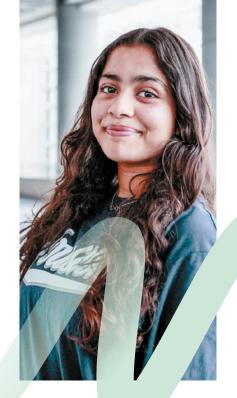


Mission de la Fondation Archery

Outre de bons résultats scolaire, la Fondation recherche des jeunes animés d'une passion et d'une motivation à toute épreuve.

La Fondation recherche des jeunes qui ont de bons résultats à l'école et sont impliqués dans leur communauté. Leur parcours les conduit parfois hors du système scolaire habituel et nous recherchons des jeunes dont les aptitudes n'ont d'égales que leur volonté de partager leurs valeurs. Nous recherchons des artistes, des acteurs du changement ou des entrepreneurs en herbe désireux de mettre leur force créatrice au service de leurs communautés.

Nous avons déjà découvert de nombreux jeunes talents, nos lauréats, qui possèdent ces qualités et aspirent à de grandes réalisations. Nous aidons un futur entrepreneur qui veut créer des emplois dans les quartiers populaires, un artiste qui souhaite utiliser son art pour accroître l'inclusivité de la société et un scientifique qui espère contribuer à la lutte contre le cancer.



Fonctionnement de la Fondation Archery

La Fondation sélectionne chaque année une quinzaine de lauréats pour son programme.

Notre quête de jeunes talents s'effectue dans 40 collèges à Sarcelles, Saint-Denis, dans le 18° arrondissement de Paris et dans les quartiers nord de Marseille. Nous suivons aussi l'actualité d'autres quartiers populaires pour repérer éventuellement des jeunes dans d'autres régions. Nous voulons leur permettre de dépasser les obstacles auxquels ils peuvent être confrontés du fait de leur lieu d'habitation, de leur origine ou de leur sexe. Nous voulons qu'ils aient la liberté de choisir leur propre avenir.

Les lauréats ont généralement entre 14 et 15 ans au début du programme, qui vise à les accompagner de leur entrée au lycée à l'obtention de leur premier emploi. Cela représente un engagement important, à la fois pour la Fondation et pour les lauréats, et nous devons être sûrs qu'ils correspondent aux attentes du programme. Nous travaillons avec les établissements scolaires et les collectivités locales pour identifier les candidats et les aider à se préparer pour la sélection.

Le premier groupe a rejoint la Fondation en 2021 et achevé sa première année en 2022. Un deuxième groupe a été sélectionné l'an dernier et nous nous préparons à accueillir cette année notre troisième groupe. Les trois premières années du programme associent suivi individuel et parcours collectif de sensibilisation aux questions sociales et environnementales afin de leur donner les moyens d'agir.



Le suivi individuel repose sur le mentorat, qui consiste à attribuer un mentor à chaque jeune, qui sera ainsi accompagné pendant environ trois ans. Cette étroite collaboration avec les mentors représente plus de 450 heures d'accompagnement au cours de la seule première année. Les mentors sont tous des professionnels accomplis doués d'un profond sens de l'engagement.

Le parcours collectif que nous proposons sensibilise les lauréats aux ODD et leur offre les outils nécessaires pour s'attaquer aux grands défis de la société actuelle. Le premier groupe prépare par exemple une campagne de recrutement de jeunes bénévoles pour la Croix-Rouge française au profit de leurs communautés et qui contribue aux ODD, en particulier l'ODD 3, bonne santé et bien-être, et l'ODD 10, réduire les inégalités.

Outre cet accompagnement individuel et collectif, les jeunes bénéficient d'un soutien financier pour les aider à réaliser leur projet professionnel, avec des cours supplémentaires le cas échéant, et à régler leurs dépenses courantes, de déplacement ou de repas par exemple. Au fil des ans, ils ont également la possibilité d'explorer d'autres domaines et d'apprendre l'anglais à l'étranger.

La Fondation suivra les lauréats à l'université ou dans leur parcours d'enseignement supérieur, les aidera dans leur recherche de stages et les accompagnera jusqu'à l'obtention de leur premier emploi. C'est donc un engagement qui s'étendra sur une période d'au moins 10 ans et constituera à terme une vaste famille de lauréats, tous animés de la même volonté de donner le meilleur d'eux-mêmes pour changer le monde.

CE QUE DISENT LES LAURÉATS

Les lauréats ne sont pas des membres du personnel ni des employés de Meridiam SAS ou de ses filiales, ni des investisseurs d'un véhicule d'investissement géré par Meridiam. Ils n'ont pas reçu d'argent ou de contreparties de la part de Meridiam pour accorder cet entretien.



_een

(15 ans, Auxerre)

Quelle est ton ambition?

À court terme, j'aimerais remporter le Championnat de France d'échecs et exposer mes tableaux. À long terme, j'aimerais devenir grand maître d'échecs.

Comment la Fondation Archery t'a-t-elle aidée ?

Au début, j'étais très timide et j'avais du mal à m'exprimer. Les campus Archery m'ont aidée à m'améliorer sur ce point et à découvrir de nouvelles choses. La Fondation m'a beaucoup aidée pour ma formation aux échecs et j'ai l'impression de progresser bien plus rapidement.



lbrahim

(16 ans, Marseille)

Quelle est ton ambition?

Je voudrais intégrer une grande école après mon bac et continuer à m'investir dans des projets d'intérêt collectif du type de ceux sur lesquels je travaille en ce moment avec les autres lauréats. Je veux aussi m'améliorer sur le plan culturel et intellectuel, c'est quelque chose qui compte beaucoup pour moi.

Peux-tu expliquer en quoi en quoi le soutien de la Fondation est important pour toi?

Il est intense, riche et dense, et toujours apporté avec bienveillance et confiance. Je crois que j'ai mûri depuis que j'ai rejoint la Fondation, grâce aux responsabilités que l'on nous donne. Et je crois aussi que j'ai progressé intellectuellement en même temps que j'ai mûri.



Éléana

(18 ans, Marseille)

Comment as-tu évolué?

Depuis que j'ai rejoint la Fondation, j'ai constaté que j'avais une vision plus large du monde professionnel et que j'avais plus d'occasions d'atteindre mes objectifs. J'ai aussi approfondi mon bagage culturel et appris à mieux m'exprimer.

Que représente la Fondation pour toi ?

La Fondation est la bougie qui me guide pour rejoindre la lumière au bout du tunnel.













Notre manière d'aborder le changement climatique devient plus rigoureuse d'année en année. Nous détectons et atténuons les risques, nous mettons en place des initiatives durables et des mesures visant à préserver l'environnement et compenser les éventuelles répercussions négatives, et disposons d'outils pour mesurer notre impact réel.

Ginette Borduas,
Partner and Head of ESG & Sustainability

Le changement climatique généré par les activités humaines a de lourdes conséquences. L'Europe a connu des vagues de chaleurs records durant l'été 2022 et auraient provoqué plus de 20 000 décès¹ en Europe occidentale.

Les dérèglements climatiques qui touchent l'Europe et l'Amérique entraînent déjà des périodes de canicules que les pays ne sont pas en mesure de supporter. Jacobabad, au centre du Pakistan, enregistre des températures tellement élevées l'été qu'Amnesty International l'a qualifiée en 2021 de « ville invivable pour les humains »². Le changement climatique est incontestablement le problème le plus grave qui touche le monde actuel, avec des répercussions considérables sur les populations, surtout dans les pays en développement.

Il faut du temps pour parvenir à ralentir la montée des températures. C'est là l'un des principaux défis que doivent relever les pays, les entreprises, les investisseurs ou encore les individus. Même si nous arrêtions totalement les émissions de gaz à effet de serre aujourd'hui, la température de la Terre continuerait à augmenter. D'où l'importance de se fixer des objectifs ambitieux et d'agir dès maintenant.

Agir sur le changement climatique

En 2022, nous nous sommes recentrés sur notre stratégie et nos mesures concrètes de lutte contre le changement climatique. Nous avons renforcé notre engagement en faveur de la neutralité carbone en définissant des objectifs ambitieux, mais nécessaires, pour tous nos actifs. Nous avons aussi réaffirmé notre détermination à respecter la hausse maximale des températures fixée par l'Accord de Paris et procédé à une réévaluation plus fine de la température de notre portefeuille africain.

Une bonne gestion suppose d'effectuer des mesures justes. Nous approfondissons sans cesse l'évaluation de l'impact environnemental et social de nos investissements et communiquons les résultats en toute transparence à nos investisseurs, aux autorités compétentes et à nos parties prenantes.

L'engagement de Meridiam pour la neutralité carbone

Nous faisons partie de l'initiative Net Zero Asset Managers et en sommes fiers. Elle regroupe des gestionnaires d'actifs qui se sont engagés à parvenir à la neutralité carbone de leurs activités et qui gèrent plus de 66 000 milliards de dollars d'actifs 3 cumulés dans le monde aujourd'hui.

Nous avons dévoilé notre premier objectif en matière de neutralité carbone en novembre 2022 : décarboner la totalité de nos actifs d'ici à 2050 au plus tard. Pour y parvenir, nous prévoyons de réduire de moitié des émissions de scope 1 et 2 de l'ensemble de nos portefeuilles d'ici à 2030, ce qui signifie concrètement que nous devons diminuer nos émissions de CO₂ de 20 tonnes par an par million d'euros investi. Nous étudions actuellement comment intégrer une diminution des émissions de scope 3 à nos objectifs, en énonçant clairement nos attentes à nos partenaires et en collaborant avec nos parties prenantes.



- > 100% des actifs sous gestion gérés selon l'objectif de la neutralité carbone
- > 20 Mds \$ d'actifs sous gestion gérés selon l'objectif de la neutralité carbone
- > 43 tonnes de CO, e/an/M€ investi (données de référence actuelles)
- > 50 % de réduction des émissions de scope 1 et 2 d'ici à 2030

Réduire les émissions de nos investissements

Swiss Krono

Nous avons remporté un contrat de 20 ans pour la construction, le financement et l'exploitation d'une centrale de biomasse de bois de 64 MW sur le site de Sully-sur-Loire (Loiret) de Swiss Krono, grand fabricant de produits dérivés du bois, notamment pour les sols et les matériaux de construction. L'unité biomasse sera alimentée par les sous-produits bois (écorces, poussières) et les déchets issus de la production et remplacera la quasi-totalité des chaudières à gaz existantes.





35 000 tonnes de CO₂ évitées par an (700 000 tonnes sur 20 ans)





5 à 10% de diminution des besoins énergétiques



Remplacement de 80 à 95 % de la consommation de gaz par la biomasse

NeuConnect

NeuConnect sera l'un des câbles énergétiques sous marins les plus longs du monde, reliant sur 725 km l'Allemagne et le Royaume-Uni, deux des plus grands marchés européens. Lorsau'il sera terminé, en 2028, ce projet de 2,8 Mds € permettra d'acheminer jusqu'à 1,4 GW dans les deux sens et répondra aux besoins en électricité de 1,5 million de foyers pendant les 25 ans de sa durée de vie.



520 000 tonnes



de CO_a évitées par an (13 millions de tonnes sur 25 ans)



BRT Dakar

Le Bus Rapid Transit est un bus 100% électrique qui dessert la capitale du Sénégal sur des voies réservées. Ce projet, le premier de ce type en Afrique⁴, devrait être opérationnel à l'été 2023. Il offre une alternative efficace aux bus diesel et contribue à répondre au changement climatique.



59 000 tonnes de



CO_a évitées par an (885 000 tonnes sur 15 ans)





Purple Line

Purple Line, I'un des premiers projets ferroviaires selon le modèle des PPP, est une nouvelle ligne de tramway électrique de 26 km à Washington DC qui sera connectée aux réseaux existants de trains de banlieue et de bus. Prévue pour 2026, elle offrira un mode de transport rapide, silencieux et écologique. Fonctionnant à l'électricité et n'émettant aucune particule, les navettes devraient retirer 17 000 voitures de la circulation par jour et entraîner une diminution de la consommation de carburant de plus de 3 millions de litres par an⁵.





Navettes 100 % électriques

17 000 voitures en moins sur la route



4. https://energieservices.fayat.com/fr/actualites/fareco-equipera-les-carrefours-feux-du-nouveau-brt-dedakar

Comprendre les risques et atténuer l'impact climatique

Pour parvenir à la neutralité carbone, nous devons comprendre comment les risques climatiques peuvent menacer nos infrastructures ou nos services.

Nous cherchons les moyens de gérer ces risques sans provoquer par ailleurs d'impact négatif, et nous mettons au point des produits et des investissements qui nous aident à progresser vers la neutralité carbone.

Les risques climatiques qui pèsent sur nos projets d'infrastructures sont principalement de **trois types**:

- les risques physiques nous avons recensé neuf aléas climatiques, dont les inondations ou les canicules, qui risquent de provoquer le plus de dommages sur nos infrastructures
- > les risques de transition dix risques de transition liés à l'évolution de l'économie et de la société vers un monde bas-carbone et plus attentif au climat, concernant notamment la politique, les mouvements de marché, la réputation et les technologies
- les risques financiers ils peuvent être aigus, au moment d'un bouleversement passager, ou chroniques, en raison de l'évolution climatique qui entraîne une dégradation continue de la performance des actifs.

Exemple des risques climatiques physiques encourus par les voies de chemin de fer.

Nous utilisons plus de 45 critères ESG pour évaluer précisément les risques pesant sur chacun des actifs envisagés. Ajoutés à la liste précise des activités que nous excluons, ces critères nous permettent de rejeter très tôt des investissements qui ne peuvent pas satisfaire à nos objectifs climatiques et d'établir des plans de gestion des risques climatiques pour ceux que nous retenons.

Nous nous employons à toujours renforcer l'impact positif de nos investissements en tenant compte du changement climatique. Nous évaluons nos projets lors des phases de construction et d'exploitation, ainsi que les actifs que nous détenons pour nous assurer que nous prenons toujours bien en compte tous les risques climatiques.



Conséquences des risques physiques sur les infrastructures ferroviaires

>> Voies

Des périodes de chaleur plus fréquentes et plus intenses peuvent endommager les voies et nécessiter leur remplacement et entraîner des interruptions de service.

» Coupures d'électricité

Les fortes chaleurs peuvent aussi entraîner des pannes d'électricité et des systèmes de refroidissement et compliquer considérablement les conditions de travail en extérieur.

Drainage

Une augmentation des précipitations peut accroître la nécessité d'effectuer des travaux de drainage pour prévenir l'érosion des sols et protéger les voies.

» Retrait des sols argileux

L'intensification et la plus grande fréquence des sécheresses et des précipitations peuvent provoquer un retrait et un gonflement des sols argileux, un phénomène qui fragilise les voies.

Baisser la température en Afrique

Température du portefeuille MIAF: 1,8°C*

Ambition: se rapprocher de la neutralité carbone entre émissions induites et émissions évitées

Il faut du temps pour bien comprendre l'impact de nos activités sur l'environnement. Lorsque nous ne disposons pas des données nécessaires, nous créons des outils pour mesurer et analyser cet impact. En tant que membre fondateur de l'initiative « 2-infra challenge » lancée par le cabinet de conseil Carbone 4, nous avons participé à la mise au point d'une méthode permettant aux gérants d'infrastructures de mesurer la température de leurs actifs par

rapport à l'objectif d'un réchauffement de 2°C fixé dans l'Accord de Paris. Cette méthode est utilisée dans 42 pays, principalement des pays de l'UE et du bassin méditerranéen, ainsi qu'aux États-Unis et au Canada. Nous avons contribué à aller encore plus loin en proposant et en testant une méthode applicable aux infrastructures installées en Afrique. Nous avons ainsi été en mesure de mesurer l'impact sur le réchauffement de chacun de nos investissements en Afrique et du fonds dans son ensemble. Ces données nous permettent de définir des stratégies climatiques mieux ciblées pour nos nouveaux investissements, et de mieux comprendre comment améliorer les résultats en matière de réchauffement des infrastructures déjà en place.

Saisir des opportunités dans le domaine des infrastructures respectueuses des objectifs climatiques

Société d'investissement à mission « B Corp » et gestionnaire d'actifs , nous offrons à nos investisseurs et partenaires des opportunités d'investir dans des infrastructures durables.

Cet objectif va de pair avec notre détermination à exercer un impact positif sur les populations et la planète. Depuis la création de la société, les investissements responsables et durables sont notre priorité, définissent notre stratégie. Nous veillons à ce que nos investissements respectent les critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) les plus élevés et que chaque projet s'accompagne de solutions, d'initiatives et de mesures avec un impact clair.

Nous avons créé notre premier fonds thématique en 2014, le fonds Transition, pour lutter contre les effets du changement climatique et saisir les opportunités d'investissement nées de l'adoption des politiques de transition. Ces investissements ont eu lieu dans les domaines de l'efficacité énergétique, des réseaux intelligents ou encore des énergies renouvelables novatrices.

En 2019, nous avons été l'une des premières entreprises à obtenir le statut de « société à mission » au sens de la loi française, véritable reconnaissance de notre détermination à conjuguer bénéfices et impact. En 2022, nous avons rejoint le groupe des quelque 6 000 entreprises dans le monde à être labellisées « B Corp » parce qu'elles respectent les normes les plus élevées en matière d'impact environnemental et social.

Les fonds que nous gérons illustrent nos valeurs et nos objectifs. En 2021, nous avons levé plus de 5 milliards d'euros pour cinq nouveaux fonds qui :

- sont tous en totale adéquation avec nos objectifs de durabilité et la trajectoire de réchauffement définie dans l'Accord de Paris,
- satisfont tous à l'article 9 du règlement européen sur la publication d'informations financières en matière de durabilité (SFDR), la classification européenne la plus élevée en la matière, et intègrent des objectifs de développement durable.

Deux de ces fonds ciblent également tout particulièrement des secteurs et des actifs qui répondent aux enjeux actuels et à des scénarios climatiques qui vont bien au-delà de l'horizon d'investissement Meridiam.

- Le Green Impact Growth Fund (GIGF) cible les PME de la greentech qui travaillent dans les énergies renouvelables, l'économie circulaire, l'efficacité énergétique, les villes intelligentes et le stockage de l'énergie.
- L'Urban Resilient Fund (TURF) lancé avec la fondation Rockefeller et le Fonds d'équipement des Nations Unies (UNCDF) pour aider les villes d'Europe et d'Afrique à fournir des infrastructures résilientes essentielles.

Aujourd'hui encore, nous continuons à rechercher des opportunités d'investir dans des infrastructures innovantes dans les domaines des énergies renouvelables et des nouvelles technologies à même d'accroître l'efficacité énergétique et de diminuer les émissions de CO₂.





Les infrastructures dépendent fortement des enjeux climatiques. Nous intégrons dès le départ la question du changement climatique et elle reste au cœur de nos décisions d'investissement et de notre stratégie globale.

Ginette Borduas, Partner and Head of ESG & Sustainability



Paris

4, place de l'Opéra 75002 Paris - FRANCE T: +33 153 34 96 96

F: +33 1 53 34 96 99

New York

605 Third Avenue 36th Floor New York NY 10158 - ÉTATS-UNIS

T: +1 212 798 8686 F: +1 212 798 8690

Luxembourg

146 Boulevard de la Pétrusse L-2330 - LUXEMBOURG

T: +352 20 88 17 01 F: +352 47 67 41 41

Istambul

Esentepe Mah. Buyukdere Cad. Levent 199 Plaza

Kat: 32 Levent 34394 Şişli, Istambul Area - TURQUIE T: +90 212 939 5840

F: +90 212 319 7600

Dakar

Immeuble la Rotonde rue Amadou Assane Ndoye x rue St-Michel, 2e étage, B.P. 4887, Dakar - SÉNÉGAL T: +221 33 889 54 40

Addis Abeba

Cape Verde Street, Bole Sub-city, Woreda 03/05, House # 379, Addis Abeba - ÉTHIOPIE T: +251 116 392851

Vienne

Handelskai 94-96 1200, Vienne - AUTRICHE T: +43 1 205 77 30 50 F: +43 1 205 77 30 90

Amman

1 Rafiq Al-Hariri Avenue Abdali P.O. BOX 143210 Amman, Abdali - JORDANIE T: +962 7 9990 5568

Libreville

Immeuble Odyssée 6e étage Lot N°602 Boulevard de l'indépendance

BP: 8877 - GABON T: +241 77 36 75 75

Johannesbourg

Building 3, 6th Floor cnr Alice Lane / 5th Street, Sandhurst Sandton 2196 - AFRIQUE DU SUD T: +27 10 035 4070

Washington

2001 Pennsylvania Avenue NW, Suite 400 Washington, D.C. 20006 - ÉTATS-UNIS

T: +1 (202) 866-2300 F: +1 (202) 960-2800

www.meridiam.com

meridiam@meridiam.com









